"Fortalecidas las capacidades de la población kaqchikel en Joya Grande, Guatemala, que garantice su acceso a la alimentación y la promoción económica y sostenible de su comunidad"

SOLPCD//2021/0037

Programa financiado por la Generalitat Valenciana y ejecutado por Fundación Promoción Social junto a su socio local La Fundación para el Desarrollo Integral (FUDI)

Informe de Evaluación Final

Elaborado del 1 de septiembre al 30 de octubre de 2025 por Iñaki Díaz Knörr y Percy Ac

FUDI Fundación para el Desarrollo Integral

GENERALITAT VALENCIANA
Vicepresidencia Primera y Conselleria de Servicios Sociales, Igualdad y Vivienda

cooperació valenciana

Fundación Promoción Social

DIAZ KNORR IGNACIO - 33442719Y
Firmado digitalmente por DIAZ KNORR IGNACIO - 33442719Y
Fecha: 2025.11.10 19:35:06 +01'00'

SUMARIO

LISTADO DE TABLAS ii
LISTADO DE ACRÓNIMOS ii

1. RESUMEN EJECUTIVO 1

2. INTRODUCCIÓN: ANTECEDENTES, DATOS GENERALES Y OBJETIVOS LA EVALUACIÓN ... 2

3. BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO 4

4. DEFINICIÓN DEL PROCESO DE EVALUACIÓN 6
   4.1 ENFOQUE METODOLÓGICO: DIMENSIONES, CRITERIOS Y PREGUNTAS DE EVALUACIÓN 6
   4.2 METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN Y FASES DE ACTUACIÓN 7

5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN 8
   5.1 EFICACIA 8
      5.1.1. EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO ESPECÍFICO 8
      5.1.2 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 1 11
      5.1.3 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 2 16
      5.1.4 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 3 20
      5.1.5 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 4 25
   5.2 ADECUACIÓN Y PERTINENCIA 30
   5.3 EFICIENCIA 32
   5.4 IMPACTO 33
   5.5 SOSTENIBILIDAD 36
   5.6 ALINEAMIENTO 38
   5.7 ENFOQUE DE GÉNERO 41

6. CONCLUSIONES 42

7. RECOMENDACIONES 44

8. PLAN DE DIFUSIÓN DE RESULTADOS 45

9. ANEXOS 46

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Objetivo General, Específico e Indicadores
Tabla 2. Resultado Esperado 1 e Indicadores
Tabla 3. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R1
Tabla 4. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R1
Tabla 5. Resultado Esperado 2 e Indicadores
Tabla 6. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R2
Tabla 7. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R2
Tabla 8. Resultado Esperado 3 e Indicadores
Tabla 9. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R3
Tabla 10. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R3
Tabla 11. Resultado Esperado 4 e Indicadores
Tabla 12. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R4
Tabla 13. Cuadro de cumplimiento de Indicadores del R4

LISTA DE ACRÓNIMOS

AALL: Autoridades locales
APS: Atención Primaria a la Salud
CAD: Comité de Ayuda al Desarrollo
CAP: Centro de Atención Primaria
CECODI: Centro Comunitario de Desarrollo Infantil
CODEDES: CONSEJO DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO
CODES: Consejos Comunitarios de Desarrollo Urbano y Rural
COSAMI: Cooperativa solida integrada al sistema financiero MICOOPE
COMUDES: Consejo Municipal de Desarrollo Urbano y Rural
COMUSAN: Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Municipio de Guatemala
CVONGD: Coordinadora Valenciana de ONGDs
DDHH: Derechos humanos
EBDH: Enfoque basado en Derechos Humanos
EGBDH: Enfoque de Género basado en Derechos Humanos
FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación
FPS: Fundación Promoción Social
FUDI: Fundación para el Desarrollo Integral
ICTA: Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícola
IEC: Información, Educación y Comunicación
LdB: Línea de Base
MAGA: Ministerio de Agricultura y Ganadería
MERA: Monitoreo, Evaluación, RdC y Aprendizaje
OMS: Organización Mundial de la Salud
OPF: Organización de padres de familia
PCI: Prevención y Control de Infecciones
PDCV: Plan Director de la Cooperación Valenciana
POA: Plan Operativo Anual
SAN: Seguridad Alimentaria y Nutricional
SESAN: Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SS: Sistema de Salud / Sanitario

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento incluye el Informe Final de Evaluación del programa "Fortalecidas las capacidades de la población Kaqchikel en Joya Grande, Guatemala, que garantice su acceso a la alimentación y la promoción económica y sostenible de su comunidad", ejecutado por la Fundación Promoción Social (FPS) junto a su socio local la Fundación para el Desarrollo Integral (FUDI), con la financiación de la Generalitat Valenciana. El informe ha sido elaborado por Iñaki Diaz Knörr y Percy Ac Pangan del equipo de Iñaki Díaz – Consultoría en Cooperación durante los meses de septiembre a octubre de 2025.

La intervención ha tenido como objetivo general contribuir a la seguridad alimentaria y mejora nutricional de población vulnerable de la etnia kaqchikel de Joya Grande (Chimaltenango, Guatemala), agravada por los efectos de la pandemia de la COVID-19. Para lograr este objetivo se ha buscado promover el derecho a la alimentación, con especial atención a mujeres y menores, mediante el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios resilientes, diversificados y con dimensión cultural, fortaleciendo al mismo tiempo la capacidad organizativa y productiva de las beneficiarias.

Estos objetivos se han alcanzado a través de diferentes líneas de acción: (i) el impulso de prácticas agropecuarias sostenibles que permitan diversificar la producción y aumentar la disponibilidad de alimentos; (ii) el fortalecimiento de las capacidades organizativas y de comercialización de las mujeres beneficiarias; (iii) la promoción de la seguridad nutricional a través de capacitaciones y prácticas saludables vinculadas a la alimentación y el cuidado infantil; y (iv) la sensibilización en la comunidad respecto a prácticas ambientales y de gestión de recursos. El programa fue ejecutado del 15 de mayo de 2022 al 14 de agosto de 2025.

El objetivo del proceso evaluativo ha sido analizar si la estrategia del programa ha sido la adecuada para alcanzar los objetivos planteados, de acuerdo con la definición de evaluación final externa propuesta por la Generalitat Valenciana en su Guía para el seguimiento y evaluación de proyectos financiados por la Generalitat de Valencia. De forma específica, se ha valorado la pertinencia y eficacia del diseño de la intervención en relación con el contexto local, los niveles de alcance de los resultados esperados y la implementación de los actores involucrados, especialmente FPS y FUDI. Asimismo, se ha analizado la participación de las personas titulares de derechos y de otros actores locales, y cómo la experiencia ha contribuido a fortalecer su liderazgo y protagonismo en el desarrollo comunitario.

Para organizar el proceso evaluativo se han establecido dimensiones, criterios y preguntas de evaluación, de acuerdo con los Tdr del programa. La metodología de evaluación se desarrolló en tres fases: una primera fase de planificación y aproximación metodológica; una segunda de fase de obtención de datos de campo, desde el 22 al 24 de septiembre de 2025; y una fase final de elaboración del informe final de evaluación. Hay que destacar que el 14 de julio de 2025, un evaluador del equipo estuvo visitando Joya Grande, pudiendo hablar con el personal del programa, y reuniéndose con la coordinadora de la intervención, para avanzar con la situación de cierre del mismo.

En el presente informe se han establecido valoraciones acerca de los resultados del programa ordenados según los criterios de evaluación, y que expresan los siguientes rendimientos:

El programa se ha ejecutado de forma satisfactoria, logrando avances significativos en los indicadores del objetivo específico. Se constata la eficacia de la intervención en el cumplimiento de los resultados esperados: incremento de producción agrícola y pecuaria, capacitación en nutrición y prácticas agroambientales, fortalecimiento organizativo de juntas directivas y participación activa de la población beneficiaria. Todos los resultados fueron alcanzados según los indicadores definidos, con porcentajes de cumplimiento cercanos o superiores al 100% en la mayoría de los casos.

La intervención responde a necesidades urgentes de seguridad alimentaria y desarrollo económico local, especialmente tras los impactos de la COVID-19. El diagnóstico previo realizado por FUDI confirmó que la población kaqchikel de Joya Grande enfrentaba desafíos significativos en acceso a alimentos, nutrición y generación de ingresos, validando la pertinencia de la estrategia de intervención.

Los resultados alcanzados derivan de la utilización eficiente de los recursos financieros, técnicos y humanos. El programa contó con un presupuesto total de 1.495.811,90 €, de los cuales 840.824,35 € fueron subvencionados por la Generalitat Valenciana. La planificación de actividades y la capacitación técnica realizada por FUDI contribuyeron a optimizar la eficiencia en la ejecución y a asegurar la sostenibilidad de los resultados.

Se identificaron prácticas de impacto destacables: establecimiento de parcelas productivas y granjas aviares gestionadas por mujeres; disminución del consumo de leña en los hogares; implementación de buenas prácticas agroambientales; y fortalecimiento de capacidades organizativas y comerciales de comisiones de comercialización y de ahorro. Estos impactos contribuyen a mejorar la calidad de vida y el empoderamiento económico de la población beneficiaria.

El programa ha demostrado un impacto transformador en la primera infancia, reflejado en la mejora del estado nutricional de niñas y niños menores de 5 años, gracias a la mayor disponibilidad y diversidad de alimentos en los hogares. Las madres beneficiarias, ahora más capacitadas y conscientes, no solo han logrado diversificar la alimentación familiar con productos de sus parcelas y granjas, sino que también se han comprometido activamente con el desarrollo integral de sus hijos e hijas mediante la participación en talleres de estimulación temprana. Como resultado, se ha observado un avance significativo en el desarrollo psicomotor y cognitivo de la niñez, consolidando un enfoque intergeneracional que combina seguridad alimentaria con desarrollo infantil oportuno.

El programa ha sido coherente con las estrategias de desarrollo local y nacional, fortaleciendo las capacidades de las instituciones locales y promoviendo la participación activa de los/as beneficiarios/as. Se ha observado un alto nivel de apropiación del programa por parte de la población, especialmente mujeres y líderes comunitarios, quienes asumieron roles técnicos, organizativos y de gestión en las parcelas, granjas y actividades de capacitación.

Finalmente, el proceso evaluativo permitió consolidar lecciones clave, conclusiones sólidas y recomendaciones estratégicas para FPS, FUDI y la Generalitat Valenciana. Como lección principal, se destaca que el éxito y la sostenibilidad de la intervención radicaron en su enfoque integral —combinando componentes productivos, nutricionales, organizativos y ambientales— y en un acompañamiento técnico cercano y culturalmente adaptado que priorizó el liderazgo de las mujeres. Las conclusiones confirman que el programa fue altamente pertinente y eficaz, logrando un impacto multifacético y sentando bases sólidas de sostenibilidad, particularmente en los componentes avícola y organizativo. El principal desafío identificado para garantizar la permanencia de los logros a largo plazo es la superación de limitaciones estructurales, como el acceso al agua y una articulación más robusta con actores públicos como el MAGA.

Para ello, se formulan recomendaciones específicas: A FUDI, se sugiere optimizar los formatos de capacitación, fortalecer las capacidades empresariales locales y la sostenibilidad agrícola (reduciendo la duración de las sesiones y flexibilizando los horarios para mejorar la asistencia y el aprovechamiento de las madres, quienes muchas veces deben acudir con sus hijos/as). A las autoridades locales, se recomienda una mayor integración del modelo en los planes de desarrollo municipal y la priorización de inversiones en infraestructura hídrica. Para los donantes, se destaca la necesidad de ciclos de financiamiento más extensos y el apoyo a infraestructuras productivas y comerciales. Estas acciones conjuntas están orientadas a mejorar futuras intervenciones, replicar buenas prácticas y consolidar los resultados en seguridad alimentaria y desarrollo sostenible en las comunidades rurales de Guatemala.

2. INTRODUCCIÓN: ANTECEDENTES, DATOS GENERALES Y OBJETIVOS LA EVALUACIÓN

El presente informe incluye la Evaluación Externa Final que ha realizado el equipo de Iñaki Díaz-Consultoría de Cooperación de la intervención de desarrollo "Fortalecidas las capacidades de la población kaqchikel en Joya Grande, Guatemala, que garantice su acceso a la alimentación y la promoción económica y sostenible de su comunidad". El proceso evaluativo se ha desarrollado desde el 1 de septiembre al 30 de octubre de 2025 por un equipo de dos personas formado por un director de proyectos de evaluación con experiencia contrastada en proyectos internacionales y un técnico de cooperación al desarrollo especializado en técnicas de investigación social aplicadas. Esta evaluación se inscribe en la línea de trabajo de Evaluación que desarrolla Iñaki Díaz-Consultoría en Cooperación.

El programa "Fortalecidas las capacidades de la población kaqchikel en Joya Grande, Guatemala" se ha desarrollado en la aldea Joya Grande, municipio de Zaragoza, departamento de Chimaltenango (Guatemala), durante un período de 39 meses, comprendido entre el 15 de mayo de 2022 y el 14 de agosto de 2025. La intervención ha sido ejecutada por la Fundación para el Desarrollo Integral (FUDI), en colaboración con la Fundación Promoción Social (FPS), con la financiación de la Generalitat Valenciana, y con la participación activa

de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), la Municipalidad de Zaragoza, y ministerios nacionales como Ministerio de Salud y el MAGA, entre otros actores locales. El programa ha contribuido a garantizar el derecho a la alimentación de la población indígena kaqchikel de Joya Grande, con especial atención a mujeres y menores, mediante sistemas agrícolas y alimentarios resilientes, diversificados y sostenibles.

El proceso evaluativo se ha desarrollado con el objetivo general de valorar si la estrategia empleada en el programa ha sido la adecuada para los resultados esperados en materia de seguridad alimentaria, nutrición y fortalecimiento comunitario, de acuerdo con la definición del objetivo general de una evaluación final externa propuesto por la Generalitat Valenciana en su Guía para el seguimiento y evaluación de proyectos financiados por la Generalitat Valenciana.

El objetivo general ha sido responder a la:

- Rendición de cuentas: es decir, aportar información sobre los resultados alcanzados por la intervención, y sus perspectivas de impacto y sostenibilidad, realizando un análisis complementario al realizado en los informes.
- Valorar, tras el periodo de ejecución finalizado, la pertinencia de la intervención y la de sus objetivos en relación con los problemas identificados en el Programa, de acuerdo con las estrategias y prioridades sectoriales expuestas en el V Plan Director de la Cooperación Española 2018 -2021, V Plan Director de la Cooperación Valenciana 2021-2024 y a la Declaración de París.
- Valorar el diseño y la ejecución de la intervención: La coherencia entre los resultados previstos y la consecución de los objetivos, así como su alcance en el periodo evaluado, reorientándolos en caso necesario.
- Aprendizaje: generar unas conclusiones que permitan obtener recomendaciones para la posible réplica del programa, así como mejorar las capacidades institucionales de la organización y actores implicados.

Y de acuerdo con los Términos de Referencia que regían la concesión del servicio se han distinguido 4 objetivos específicos del proceso evaluativo:

Valorar la adecuación y pertinencia del diseño de la intervención en relación con el contexto socioeconómico y cultural de la comunidad kaqchikel de Joya Grande.

Valorar el nivel de alcance de los resultados planificados, analizando hasta qué punto las actividades ejecutadas han permitido alcanzar los resultados esperados en seguridad alimentaria, nutrición, sostenibilidad ambiental y organización comunitaria.

Valorar la práctica de implementación de los actores involucrados, en especial la colaboración entre FPS y FUDI, y entre éstos y las autoridades locales y comunitarias, con atención a los procedimientos de comunicación, coordinación y toma de decisiones.

Valorar la participación de los y las titulares de derechos en la gestión del programa y en qué medida la experiencia ha contribuido a fortalecer su protagonismo y liderazgo comunitario.

Este modelo de evaluación ha implicado a su vez el planteamiento de dos funciones propias del proceso evaluativo: función formativa y función sumativa.

Función Formativa, satisfaciendo las necesidades informativas y de conocimiento de la población y el resto de los actores participantes. En este sentido, la evaluación:

- aporta juicios razonados y aprendizajes sustanciales basados en evidencias que permiten a las organizaciones promotoras (FPS Y FUDI) mejorar sus estrategias de intervención en una zona y un sector prioritarios y serán relevantes para las instituciones donantes, útiles para otras organizaciones interesadas en la temática y comprensibles para la ciudadanía.
- asegura que las mujeres titulares de derecho accedan, comprenden y se apropian de sus principales contenidos.

Función Sumativa, analiza el grado de cumplimiento de la planificación prevista, el alcance de los resultados esperados y su impacto sobre los fines perseguidos.

Alcance temporal, la base de análisis de la evaluación se corresponde con el período de ejecución del programa, comprendido entre el 15/05/2022 y el 14/08/2025. No obstante, se ha procurado realizar una prospección de los

impactos del programa a reevaluar en un plazo de 6 meses a la finalización del programa, incluyendo los procesos de consolidación de resultados.

Ámbito Geográfico de la evaluación, la evaluación abarcará el ámbito territorial del programa, concretamente la aldea Joya Grande, Zaragoza, Chimaltenango (Guatemala).

Alcance Temático

En cuanto a su alcance temático, la evaluación ha considerado todas las componentes de la intervención, debiendo abordar también los siguientes niveles:

- Análisis del diseño, valorando su coherencia interna y externa.
- Análisis del proceso de ejecución, con especial atención a los procedimientos de coordinación y comunicación entre FPS, FUDI, autoridades locales y comunitarias. Análisis de resultados y su grado de contribución al logro de los objetivos esperados.
- Análisis de impacto de la intervención realizada.

Actores Implicados

- Titulares de Responsabilidades:

  - Fundación Promoción Social (FPS).
  - Fundación para el Desarrollo Integral (FUDI).
  - Generalitat Valenciana (financiador).
  - Municipalidad de Zaragoza.
  - Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA).
  - Ministerio de Salud.
  - Empresas consultoras participantes.

- Titulares de Obligaciones:

  - COCODES de Joya Grande y Alcaldías Auxiliares.
  - Autoridades municipales y departamentales.
  - Instituciones públicas competentes en seguridad alimentaria y nutrición.

- Titulares de Derechos-Personas destinatarias de la Intervención:

  - 130 familias de la comunidad kaqchikel de Joya Grande (madres e hijos con sus esposos).
  - Mujeres en edad reproductiva y madres lactantes.
  - Niños y niñas menores de 5 años.
  - Familias participantes en procesos de capacitación agrícola y organizativa.

3. BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO

El programa ha contribuido a mejorar la seguridad alimentaria, la nutrición y la sostenibilidad ambiental de las familias rurales en situación de vulnerabilidad en la aldea Joya Grande, municipio de Zaragoza, departamento de Chimaltenango (Guatemala), a través del fortalecimiento de capacidades productivas, organizativas y comunitarias, con enfoque de género, edad y sostenibilidad. La intervención se ha articulado en torno al desarrollo de cuatro líneas estratégicas:

a) mejora de la producción agroecológica sostenible mediante el establecimiento de huertos familiares, diversificación de cultivos y prácticas de conservación de suelos y agua;
b) fortalecimiento de la seguridad alimentaria y nutricional, promoviendo la adopción de hábitos alimenticios saludables, la disponibilidad de alimentos variados y la reducción de la desnutrición infantil y materna;
c) desarrollo de capacidades comunitarias y organizativas, reforzando el rol de los COCODES, comités locales y estructuras de mujeres para asegurar una mayor participación en la toma de decisiones;

d) articulación interinstitucional y sostenibilidad, promoviendo la coordinación con autoridades locales, el Ministerio de Agricultura (MAGA), el Ministerio de Salud, la Municipalidad de Zaragoza y organizaciones de base, para consolidar procesos comunitarios con impacto a mediano y largo plazo.

El contexto se enmarca en la situación estructural de inseguridad alimentaria y vulnerabilidad socioeconómica que afecta a gran parte de la población rural guatemalteca, especialmente en el altiplano central. Chimaltenango presenta elevados índices de pobreza y desnutrición crónica infantil (superiores al 45% según la Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil), lo que limita las oportunidades de desarrollo y aumenta la dependencia de actividades agrícolas de subsistencia. A estas condiciones estructurales se añaden los efectos del cambio climático, que han intensificado la irregularidad de lluvias y la degradación ambiental, afectando directamente los medios de vida rurales.

Las necesidades identificadas en la fase de línea de base y en el documento de formulación del programa incluyen: 1) baja productividad agrícola y escaso acceso a prácticas agroecológicas y tecnologías apropiadas; 2) desnutrición infantil y deficiencias nutricionales en mujeres en edad fértil, asociadas a dietas poco diversas; 3) débil articulación comunitaria y limitada capacidad organizativa para la gestión de proyectos colectivos; 4) limitada articulación con instituciones públicas y ausencia de un plan de sostenibilidad local; y 5) vulnerabilidad social de las mujeres, quienes enfrentan sobrecarga en tareas reproductivas y barreras para el acceso a recursos productivos y espacios de decisión.

La intervención está alineada con las prioridades del Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Guatemala (PESAN 2021-2025), así como con la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral, en lo relativo al fortalecimiento de la agricultura familiar, la reducción de la desnutrición y la participación comunitaria. A nivel internacional, la propuesta es coherente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como con la estrategia de la cooperación española en Guatemala en materia de seguridad alimentaria, género y sostenibilidad ambiental.

La selección de la población sujeto del programa responde a la clara correspondencia entre el propósito de la intervención y las necesidades identificadas en las beneficiarias de la comunidad de Joya Grande. El objetivo general del programa busca contribuir a la seguridad alimentaria y a la mejora nutricional de población vulnerable, cuya situación se ha visto agravada por los efectos de la pandemia de COVID-19.

Asimismo, el programa se centra en promover sistemas agrícolas y alimentarios resilientes, diversificados y culturalmente pertinentes. El énfasis de la intervención está colocado en las mujeres, especialmente de la etnia kaqchikel, de la aldea Joya Grande, Zaragoza, Chimaltenango.

El Estudio de Línea de Base permitió confirmar que el propósito del programa guarda correspondencia con las principales necesidades de las mujeres de la zona, quienes enfrentan múltiples factores de vulnerabilidad: limitado acceso a la educación, escasas oportunidades de empleo formal y dificultades para acceder a una alimentación adecuada para ellas y sus familias. Se constató que los ingresos mensuales reportados por los hogares se encuentran muy por debajo del salario mínimo vigente y no alcanzan a cubrir el costo de la canasta básica alimentaria. A estos factores se suma el impacto de la pandemia y los efectos de coyunturas internacionales, como el conflicto entre Rusia y Ucrania, que han incidido en el aumento de los precios de alimentos, fertilizantes y combustibles, afectando de manera directa la economía local.

El nivel educativo es bajo: casi la mitad (49,62%) no tuvo acceso a la educación o únicamente cursó algún grado de primaria, mientras que solo un 34% completó el nivel primario (sexto grado). En cuanto a la actividad económica, la mayoría de las mujeres se dedica a los quehaceres del hogar y únicamente un 35% cuenta con algún empleo, siendo en su mayoría informal (33,08%), vinculado a labores agrícolas, comercio o actividades artesanales como la costura.

La selección de la población sujeto del programa responde a un análisis de los principales factores de vulnerabilidad presentes en la comunidad de Joya Grande:

a) vulnerabilidad socioeconómica, caracterizada por altos índices de pobreza, dependencia de la agricultura de subsistencia y limitada diversificación de ingresos;
b) vulnerabilidad etaria, con énfasis en la infancia, que presenta elevados niveles de desnutrición crónica, y en mujeres en edad fértil, que enfrentan riesgos nutricionales y de salud diferenciados;

c) vulnerabilidad de género, ya que las mujeres cargan con la totalidad de las tareas reproductivas y de cuidado, enfrentan discriminación en el acceso a recursos productivos y no cuentan con una participación equitativa en estructuras comunitarias de decisión;
d) vulnerabilidad ambiental, dado el deterioro progresivo de los suelos, la reducción de fuentes de agua y la exposición creciente a sequías y otros fenómenos asociados al cambio climático.

Los criterios de selección de la población metan se han establecido en coordinación entre FUDI y FPS, con el acompañamiento de los COCODES y las autoridades locales, priorizando a las familias en mayor situación de vulnerabilidad económica y nutricional, con especial atención a hogares encabezados por mujeres, familias con niños y niñas menores de cinco años y hogares con presencia de personas adultas mayores.

4. DEFINICIÓN DEL PROCESO DE EVALUACIÓN

En este apartado se describen sucintamente las dimensiones, preguntas e indicadores de evaluación y los criterios que se han utilizado para evaluar la intervención.

4.1 ENFOQUE METODOLÓGICO: DIMENSIONES, CRITERIOS Y PREGUNTAS DE EVALUACIÓN

Las dimensiones de la evaluación hacen referencia a la delimitación de los ámbitos de evaluación de los que se desea obtener información exhaustiva e idónea sobre la intervención, y que de forma provisional se propone que sean las siguientes:

- Diseño: ("Cómo se organiza la estructura"). Se analiza el modelo de intervención social que se ha organizado con el programa.
- Procesos: Cómo se ha desarrollado la ejecución de la intervención, qué relaciones se han establecido y cómo se han movilizado los recursos.
- Resultados ("Lo que se consigue"). Cuáles han sido los impactos en los titulares de derecho del programa y qué *outcomes* o cambios se han constatado en el contexto analizado.

Para la medición y valoración de estas dimensiones se ha realizado un análisis comparativo a partir de los contenidos de la matriz de planificación del programa y la constatación in situ del modelo de diseños, procesos y de la obtención de resultados que de forma efectiva se han implementado en el terreno. Una vez definidas las dimensiones se establecieron las preguntas de evaluación, que permitieron identificar los elementos objeto de evaluación, de esta forma se concretó y confirmó lo siguiente:

- ¿Qué es lo que queremos saber sobre nuestro programa?
- ¿Qué aspectos se quiere evaluar?
- ¿Cuáles son los problemas?

Para la medición de estas preguntas de evaluación se utilizaron los indicadores de seguimiento de la Matriz de Planificación aprobada tras hacer la línea de base:

- En primer lugar, dada la coincidencia de nuestras preguntas de evaluación y los indicadores contenidos en la Matriz de Planificación. Se valoró la variación de los indicadores objetivamente verificables de cumplimiento de la intervención contenidos en la Matriz de Planificación, haciendo uso de las fuentes de verificación de la Matriz, y que fueron establecidos durante la formulación del programa.
- Una vez valorados la variación de indicadores cuantitativos, se realizó una aproximación a los criterios de evaluación.

En cumplimiento de los términos de referencia que rigen el servicio se ha evaluado los siguientes criterios de evaluación: Pertinencia/Relevancia, Eficacia, Eficiencia, Impacto, Sostenibilidad y Alineamiento. En el apartado de Anexos se incluyen las matrices de evaluación con los criterios, dimensiones y preguntas de evaluación.

Finalmente, el trabajo evaluativo ha permitido obtener los siguientes rendimientos de la evaluación: conclusiones atendiendo a los criterios de evaluación; y recomendaciones: para orientar futuras acciones y para rendir cuenta a los agentes relevantes de la intervención.

4.2 METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN Y FASES DE ACTUACIÓN

El enfoque metodológico que se utilizó combinó los métodos de investigación cuantitativos y cualitativos, aplicados por su pertinencia a cada una de las dimensiones y criterios de evaluación

- Fase 1: Fase de estudio preliminar

Se hizo una revisión previa de la documentación disponible del programa (documento de formulación y sus anexos, línea de base, informe semestral y anual, etc.), así como de sus antecedentes (proyectos ejecutados anteriormente en la zona, evaluaciones) y se preparó el plan de trabajo de la evaluación en coordinación con el equipo técnico de la Fundación para el Desarrollo Integral (FUDI). Se elaboraron las diversas herramientas que permitieron recoger la información y se identificaron grupos y personas focales, asegurando la participación de una representación de todos los sectores poblacionales, especialmente de las mujeres. FUDI facilitó además toda la información que el equipo evaluador necesitó.

Para ello, se realizaron los siguientes análisis:

- Análisis del Contexto: Se llevó a cabo un estudio sobre el cumplimiento de los Derechos Humanos Básicos en la zona de actuación del programa.
- Análisis del Perfil del Titular de Derechos de la Intervención: Se realizó un análisis estadístico-descriptivo del perfil sociodemográfico de las/os titulares de derechos de la intervención, con examen de diferentes indicadores estadísticos: tasa de juventud, razón de progresividad, etc.
- Análisis de las Estructuras Organizativas: Se efectuó un análisis organizacional de la contraparte local FUDI, así como de los profesionales que forman parte de la organización.
- Análisis de Documentación de Planificación del Programa: Se realizó un estudio exhaustivo de la Matriz de Planificación del programa y de cualquier documentación aportada por la entidad contratante para la planificación del programa. Se estudiaron políticas institucionales, referente ideológico, descripciones de las metodologías que intervinieron en el programa, propuesta del programa, informes presentados y bases de datos.
- Concreción y definición de los criterios: En conjunto con FPS-FUDI, se valoró la idoneidad del planteamiento de estudio de las dimensiones y criterios de evaluación, principalmente de las preguntas de evaluación que sirvieron de análisis para la matriz de planificación del programa.

- Fase de 2: Trabajo de Campo

Se realizó la visita de evaluación, según las fechas acordadas entre FPS, FUDI y el equipo evaluador. Se llevaron a cabo entrevistas con actores clave, reuniones y talleres con grupos focales, para la construcción del análisis tanto por parte de FUDI, como de la población y de otros actores involucrados.

Además de las actividades realizadas en la zona de intervención para el análisis participativo entre actores, se contó con toda la información recogida en las fuentes de verificación contempladas en la matriz de seguimiento. Durante este trabajo de campo, se programaron y realizaron reuniones de devolución de resultados preliminares con los distintos organismos vinculados con la intervención, incluyendo a las autoridades e instituciones.

En esta fase, en base a la conceptualización del objeto de estudio y a los diferentes niveles de indagación definidos en la fase anterior, se desarrollaron y elaboraron las herramientas y técnicas de recogida de información:

- Selección de indicadores y de niveles de indagación objeto de evaluación.
- Diseño de Entrevistas en profundidad individuales, con preguntas abiertas definidas con el equipo de FUDI, así como número, contenidos y preguntas de evaluación.
- Diseño de Grupos Focales, a través de grupos de un máximo de 15 personas con dinamización participativa y planteamiento genérico de temas.
- Diseño de Estudio de Caso, a través del diagnóstico exhaustivo de un "Caso de Éxito" seleccionado tras reunión con el equipo de FUDI y con otros actores implicados.
- Diseño de Taller de Devolución, en el que participó el socio local FUDI, realizando un Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas) por el equipo del programa con apoyo del equipo evaluador.
- Entrevista online con la persona encargada (Alberto Plá), para revisar la propuesta de sensibilización realizada en la Comunidad Valenciana.

- Fase de 3: Presentación de informe preliminar y devolución de hallazgos y recomendaciones

Se entregó a FUDI y FPS un primer borrador del Informe de evaluación para ser discutido con anterioridad a la preparación de la versión definitiva, el cual incluyó recomendaciones de replicabilidad o continuidad. Este documento presentó los avances y resultados de la evaluación, y su utilidad consistió en que fuera enviado a FUDI con el fin de debatir y hacer aportes a posibles aspectos surgidos de la información de la evaluación. Se cumplió con los plazos de entrega del borrador del informe de evaluación para que tanto FUDI como FPS pudieran hacer sus aportaciones para la revisión final.

- Fase de 4: Emisión del Informe final

Por último, en esta fase se obtuvo la versión completa del informe de evaluación en formato electrónico, detallando los procedimientos, la metodología, los instrumentos utilizados, las fuentes empleadas y el archivo fotográfico. El informe final llevó firma digital o electrónica en la primera página.

El Borrador del Informe Final incluyó los contenidos sustanciales detallados en los TdR, que fueron posteriormente concretados y sujetos a redefinición y/o reorientación de los diferentes capítulos del Informe.

5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

5.1 EFICACIA

En el presente criterio de evaluación se mide el grado de cumplimiento de los objetivos, resultados e indicadores previstos en el programa. La evaluación de la eficacia trata de medir y valorar el grado de consecución de los objetivos inicialmente previstos, es decir, persigue juzgar la intervención en función de su orientación a resultados.

5.1 .1 EFICACIA EN CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO ESPECÍFICO

Tabla 1. Objetivo General, Específico e Indicadores

OBJETIVO GENERAL: Contribuir a la seguridad alimentaria y mejora nutricional de población vulnerable de la etnia kaqchikel de Joya Grande (Chimaltenango, Guatemala), agravada por los efectos de la pandemia COVID 19	
OBJETIVO ESPECÍFICO: Promovido el derecho a la alimentación de población kaqchikel de Joya Grande, con especial atención a menores y mujeres, mediante el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios resilientes, diversificados y con dimensión cultural.	IOV1: El 95% de la población beneficiaria del programa accede a una alimentación adecuada y sostenible en el mercado local a la finalización del programa.
	IOV2: Al terminar el programa, el 60% de las mujeres con emprendimientos agropecuarios ha incrementado un 5% sus ingresos económicos.
	IOV3: Al finalizar el programa, el 95% de los hogares de la población participante en el programa han incrementado su puntaje de diversidad alimentaria como resultado de la ingesta de alimentos con macro y micronutrientes.
	IOV4: El 30% de los menores de 5 años, de los hogares participantes en el programa, mejoran su estado nutricional al finalizar el programa.

Fuente: MPP

El programa fue diseñado para responder de manera integral a necesidades críticas identificadas en tres ámbitos prioritarios interconectados:

- Productivo: mediante el fortalecimiento de capacidades agrícolas y avícolas para garantizar la seguridad alimentaria y generar ingresos económicos sostenibles.

- Salud y nutrición: a través de la introducción de tecnologías accesibles (estufas ahorradoras, ecofiltros) y la implementación de jornadas médico-nutricionales que redujeron la incidencia de enfermedades respiratorias y gastrointestinales.
- Desarrollo infantil integral: con componentes de estimulación temprana, talleres de alimentación complementaria y el fortalecimiento de servicios locales de salud, impactando directamente en la reducción de la desnutrición crónica.

Esta integración multisectorial permitió abordar de manera holística los determinantes de la seguridad alimentaria, con efectos multiplicadores en las familias y la comunidad. Sin embargo, el diseño inicial no anticipó completamente factores externos críticos como la volatilidad en los precios de insumos agrícolas ni limitaciones infraestructurales locales (disponibilidad de agua, transitabilidad de caminos), que posteriormente incidieron en el alcance óptimo de algunos indicadores.

El objetivo específico del programa se orientó así a promover el derecho fundamental a la alimentación adecuada en una población históricamente vulnerable, con especial atención a menores de cinco años y mujeres. La estrategia multisectorial implementada no solo buscó cambios inmediatos, sino también la adopción de prácticas y hábitos sostenibles que aseguren la permanencia de los impactos logrados más allá del ciclo del programa.

De acuerdo con la información obtenida se puede realizar la siguiente valoración de la consecución de los indicadores del objetivo específico:

IOV1: El 95 % de la población beneficiaria del programa accede a una alimentación adecuada y sostenible en el mercado local a la finalización del programa.

VALORACIÓN: CUMPLIDO (Evidencia de logro superior al 96.15%)

Producción propia: De las cuales 125 mujeres cuentan emprendimientos avícolas (producción de huevos) y 91 tienen emprendimientos agrícolas (producción de hortalizas) que les permite autoabastecerse. Testimonios como "ya no tengo que ir a comprar los huevos" y "ahora tengo tomate, lechuga, cebolla en mi patio" evidencian acceso directo a alimentos.

Diversificación alimentaria: Se implementaron 10 cultivos diferentes (Tomate, Chile pimiento (morrón), Cebolla, Zanahoria, Repollo, Cilantro, Rábano, Lechuga, Espinaca, Acelga.) y consumo de huevos, logrando diversificar la dieta familiar.

Sostenibilidad en el mercado: La Comisión de Comercialización y las ferias agrícolas facilitaron canales estables de venta y compra. Familias reportan acceso a mercados locales (Zaragoza, Chimaltenango).

Capacidades instaladas: Las capacitaciones en técnicas agrícolas y manejo avícola permiten a las familias mantener la producción de manera autónoma y se mantuvo la asistencia técnica periódica por parte de FUDI.

IOV2: Al terminar el programa, el 96,15% de las mujeres con emprendimientos agropecuarios ha incrementado un 60% sus ingresos económicos.

VALORACIÓN: SUPERADO (Cumplimiento de 96.15 con evidencia de incremento muy superior al 36%)

125 mujeres cuentan emprendimientos avícolas (producción de huevos) y 91 tienen emprendimientos agrícolas (producción de hortalizas).

Testimonios directos: Mujeres reportan ingresos por venta de huevos (hasta Q100 adicionales semanales) y hortalizas. "Con los huevos que vendo puedo comprar...".

Datos técnicos: FUDI reportó incrementos de ingresos del 39% en el primer año, 51% en el segundo y 81% en el tercer año en la mayoría de las mujeres, superando ampliamente la meta del 5%.

Reinversión y crecimiento: Mujeres expandieron sus granjas de 20 a 50-90 gallinas usando sus ahorros, demostrando capacidad de reinversión y crecimiento económico.

Ahorro: Creación de comités de ahorro y vinculación con cooperativas (COSAMI, MICOPECOM) para gestión financiera.

IOV3: Al finalizar el programa, el 95% de los hogares de la población participante en el programa han incrementado su puntaje de diversidad alimentaria como resultado de la ingesta de alimentos con macro y micronutrientes.

VALORACIÓN: CUMPLIDO (95% con evidencia de diversificación significativa)

Consumo de nuevos alimentos: Familias reportan incorporación de hortalizas que no consumían antes (remolacha, acelga, coliflor, espinaca) y aumento en consumo de huevos.

Testimonios de cambio dietético: "Antes comprábamos 8 huevos, ahora producimos nuestros huevos y los/as niños/as comen 2-3 diarios"

Capacitación en nutrición: Talleres de cocina nutricional enseñaron a preparar alimentos con los productos locales, mejorando la diversidad de preparaciones.

Autoabastecimiento: Huertos familiares en suelo, parcelas a cielo abierto, camas elevadas y macrotúneles proveen hasta 10 variedades de hortalizas para consumo directo.

IOV4: El 30% de los menores de 5 años, de los hogares participantes en el programa, mejoran su estado nutricional al finalizar el programa.

VALORACIÓN: SUPERADO (Evidencia de mejora nutricional del 34%)

Datos médicos: FUDI reportó que 34% de la población infantil menores de 5 años cambiaron su diagnóstico nutricional, superando la meta del 30%.

Seguimiento continuo: Jornadas médico-nutricionales bimensuales con medición de peso y talla mostraron mejoras en las curvas de crecimiento.

Testimonios de salud: "Mi bebé tenía infección intestinal... en FUDI lo atendieron y mejoró".

Factores contribuyentes: Acceso a agua potable (ecofiltros), reducción de enfermedades gastrointestinales y respiratorias, suplementación y medicamentos.

Desnutrición prevenida: A pesar de factores externos (sequía), se logró evitar que la población infantil cayese en desnutrición gracias a la disponibilidad alimentaria.

El objetivo específico se ha cumplido ampliamente y en varios indicadores se han superado las metas establecidas. La evidencia recogida en las entrevistas demuestra:

Sistemas resilientes establecidos: Agricultura protegida, huertas familiares y camas elevadas, y la avicultura familiar.

Diversificación lograda: 10 cultivos + producción avícola + conocimientos nutricionales.

Dimensión cultural respetada: Participación comunitaria, uso de lengua kaqchikel en estimulación temprana.

Enfoque en mujeres y menores logrado: 100% de participantes mujeres y mejora comprobada en nutrición infantil.

Los indicadores no solo se cumplieron, sino que sentaron bases sólidas para la sostenibilidad alimentaria de la comunidad kaqchikel de Joya Grande.

De acuerdo con los anteriores datos se puede confirmar el cumplimiento de los indicadores previstos para el objetivo específico, lo que muestra la idoneidad de las actividades diseñadas para la mejora de los indicadores señalados, y, por consiguiente, para la consecución del objetivo específico y general de la intervención.

Finalmente, se puede resaltar la eficacia general de la intervención para la consecución de los objetivos del programa, y la pertinencia de su reedición en años posteriores para profundizar en los resultados alcanzados durante el presente período de ejecución, a través de nueva fase del programa con semejante metodología de actuación.

5.1.2. EFICACIA EN CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 1

El resultado 1 cuenta con 3 indicadores de cumplimiento referentes al acceso y disponibilidad de alimentos, mejorando la nutrición y la salud, contando con producción agropecuaria que permita ese acceso; se medirá también las técnicas agropecuarias, y la explotación comercial.

Tabla 2. Resultado Esperado 1 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R1 Población vulnerable de la etnia kaqchikel de Joya Grande incrementa el acceso y disponibilidad de alimentos nutritivos, diversos y saludables	IOV1.1. Al finalizar el programa al menos el 95% de la población participante cuenta con producción agropecuaria que les permite acceder a alimentos nutritivos, diversos y saludables e incrementan su producción un 20%.
	IOV.1.2. Al finalizar el programa al menos el 95% de mujeres participantes acceden a la gestión integral de parcelas agrícolas y granjas aviares para su producción y explotación comercial.
	IOV1.3. Al finalizar el programa el 100% del colectivo meta adquiere capacidades sobre nuevas técnicas agropecuarias y su uso sostenible.

Fuente: FFVV

&.1. Diseño: Con el diagnóstico realizado se ha visto la necesidad de buscar soluciones duraderas para el acceso a alimentos nutritivos, que mejoren la salud de la población. A través del trabajo agropecuario se puede llegar al incremento previsto como indicador. Las parcelas agrícolas y las granjas aviares pueden ser un remedio eficaz para lograr ese impacto deseado. Adquiriendo capacidades técnicas que puedan quedarse en el territorio, y que empoderen a la población local.

&.2. Proceso: La implementación se caracterizó por una alta participación de las familias y por el acompañamiento técnico cercano de FUDI, lo cual fortaleció la apropiación de las prácticas promovidas. Las familias beneficiarias recibieron insumos productivos en tiempo y forma, mientras que las capacitaciones facilitaron el aprendizaje y la aplicación práctica en agricultura y avicultura.

El proceso también enfrentó limitaciones:

- Volatilidad de precios de mercado, especialmente en cultivos como el tomate.
- Rotación de personal técnico en comercialización, que afectó la continuidad en el acompañamiento.

A pesar de estos desafíos, la confianza generada entre FUDI y la comunidad, junto con la colaboración familiar (esposos e hijos/as involucrados en actividades productivas), favoreció la eficacia del proceso.

Tabla 3. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R1

ACTIVIDADES	% DE CUMPLIMIENTO
A.1.1 Capacitación y transferencia de nuevas técnicas agrícolas adaptadas al contexto cultural, que produzcan alimentos inocuos de alto valor nutricional.	100%
A.1.2 Capacitaciones técnicas centradas en la crianza de aves ponedoras.	100%
A.1.3 Visitas técnicas de campo a productoras/es para orientar las mejores prácticas	100%

agropecuarias amigables al medio ambiente.	
A.1.4 Puesta en marcha de los controles y registros de producción.	100%
A.1.5: Establecimiento de parcelas múltiples con cultivos con alto valor nutricional y potencial de adaptación y comercialización	100%
A.1.6: Fomento del sistema pecuario: puesta en marcha 130 granjas	100%
A.1.7. Puesta en marcha de los proyectos de producción.	100%
A.1.8. Capacitaciones en comercialización y gestión de fondos individuales de ahorro	100%
A.1.9. Apoyo en coordinación y proceso de comercialización con el CADER del Ministerio de Agricultura	100%
A.1.10. Puesta en marcha los controles y registros (Comercialización, ahorro)	100%
A.1.11. Fortalecimiento de cadenas de valor agropecuarias	100%

Fuente: FV

A.1.1. Capacitación y transferencia de nuevas técnicas agrícolas adaptadas al contexto cultural, que produzcan alimentos inocuos de alto valor nutricional

Se realizaron capacitaciones prácticas y teóricas (metodología "Aprender Haciendo") en técnicas agrícolas con enfoque agroecológico. Los temas incluyeron: planificación de siembras, manejo integrado de plagas, buenas prácticas agrícolas, y cultivo de 10 especies de alto valor nutricional (zanahoria, rábano, remolacha, lechuga, cebolla, quilete, coliflor, guicoyito, ejote francés y repollo). Las capacitaciones fueron adaptadas al contexto cultural kaqchikel y se desarrollaron en parcelas demostrativas.

A.1.2 Capacitaciones técnicas centradas en la crianza de aves ponedoras.

Se capacitaron a 130 unidades domésticas en temas como: manejo de aves, alimentación adecuada, prevención de enfermedades, bioseguridad, producción de gallinaza (abono orgánico) y normas sanitarias. Se utilizaron granjas demostrativas existentes en Joya Grande y se entregaron certificados de participación al finalizar la formación.

A.1.3 Visitas técnicas de campo a productoras/es para orientar las mejores prácticas agropecuarias amigables al medio ambiente.

Personal técnico de FUDI realizó visitas periódicas para acompañar y asesorar a las personas productoras en la implementación de prácticas agrícolas sostenibles. Esto incluyó: conservación de suelos, manejo integrado de plagas, uso responsable de pesticidas, rotación de cultivos y buenas prácticas ambientales.

A.1.4 Puesta en marcha de los controles y registros de producción

Se implementaron formatos de registro para documentar la producción, el consumo y la comercialización de los productos. Estos instrumentos fueron socializados con las personas titulares de derecho y el equipo técnico para garantizar un manejo adecuado de la información y la trazabilidad de los procesos.

A.1.5: Establecimiento de parcelas múltiples con cultivos con alto valor nutricional y potencial de adaptación y comercialización

Se establecieron tres modelos de producción de hortalizas con 130 beneficiarias, con áreas de 200 m² cada una a cielo abierto, macrotúneles de 120 m² cada uno y camas elevadas de 2,25 m^2 cada una, con cultivos diversificados y adaptados al suelo local. Se entregaron kits agrícolas (semillas, fertilizantes y herramientas) con un esquema de financiamiento decreciente: 100% el primer año, 45% el segundo y 25% el tercero, fomentando la sostenibilidad y la capitalización de los productores.

A.1.6: Fomento del sistema agropecuario: puesta en marcha 130 granjas

Cada una de las 130 familias recibió 20 aves ponedoras en el primer año y un segundo lote de 10 aves en el segundo año, junto con concentrado alimenticio para 53 semanas. Se construyeron galeras con materiales proporcionados

por el programa y se capacitó en el manejo técnico de las granjas. La producción se destinó en un 30% al autoconsumo y 70% a la comercialización.

Aunque se previó para las 130 familias, solamente persistieron 125, 5 familias no persistieron por distintas complejidades vinculadas a las responsabilidades, a la producción y los compromisos o limitaciones de cada familia, por lo que voluntariamente desistieron.

A.1.7. Puesta en marcha de los proyectos de producción.

Una vez entregados los insumos y materiales, se inició la ejecución de los planes de trabajo previamente establecidos, ajustándose al calendario agrícola local y a las condiciones climáticas de la región (épocas de lluvia, heladas y sequía).

A.1.8. Capacitaciones en comercialización y gestión de fondos individuales de ahorro

Se brindaron capacitaciones para identificar mercados, establecer herramientas de mercadeo, cadenas de valor y fomentar el ahorro individual. El objetivo fue fortalecer la autonomía financiera de las familias y asegurar la sostenibilidad de los emprendimientos una vez finalizado el programa.

A.1.9. Apoyo en coordinación y proceso de comercialización con el CADER del Ministerio de Agricultura

Se acompañó a las Juntas Directivas y a la Comisión de Comercialización en la negociación con el CADER y el Ministerio de Educación, para que las personas productoras locales se integraran como proveedores del Programa de Alimentación Escolar. Sin embargo, no tuvo éxito a causa de que el proceso de selección de un proveedor de insumos para las escuelas no está al alcance de las autoridades y consejos locales, la selección de los proveedores contempla procedimientos y criterios que no aseguran la participación de los proveedores de la comunidad, por lo que no se pudo concretar un mercado estable con las escuelas. Esta situación, promovió que la comisión de comercialización y las beneficiarias con emprendimientos iniciaran la búsqueda de otros compradores tanto a nivel local como fuera de la comunidad, logrando así el fortalecimiento del proceso de comercialización.

A.1.10. Puesta en marcha los controles y registros (Comercialización, ahorro)

Se implementaron sistemas de control y registros para la producción destinada a la comercialización y para el manejo de los fondos de ahorro individual. Esto permitió planificar la producción, documentar las ventas y gestionar los ahorros de manera transparente.

A.1.11. Fortalecimiento de cadenas de valor agropecuarias

Se facilitó la vinculación de los productores locales con mercados formales, especialmente con el Programa de Alimentación Escolar. Se crearon alianzas estratégicas, se gestionaron los procesos de acopio, clasificación y transporte, y se promovió la oferta de productos locales (vegetales y huevos) en mercados de Joya Grande, Zaragoza, Chimaltenango y Tecpán.

&.3. Dimensión-Resultado: En relación con la Dimensión Resultado, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del programa, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 4. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R1

INDICADOR ESPERADO	% CUMPLIMIENTO ESPERADO
IOV1.1. Al finalizar el programa al menos el 95% de la población participante cuenta con producción agropecuaria que les permite acceder a alimentos nutritivos, diversos y saludables e incrementan su producción un 20%.	125 mujeres (96.15 %) con empredimientos avícolas y 91 mujeres (100 %) con emprendimientos

	agrícolas, cuentan con producción agropecuaria y han incrementado su producción en un 90 %
IOV.RE1.2. IOV.1.2. Al finalizar el programa al menos el 95% de mujeres participantes acceden a la gestión integral de parcelas agrícolas y granjas aviares para su producción y explotación comercial	101%
IOV.RE1.3. IOV1.3. Al finalizar el programa el 100% del colectivo meta adquiere capacidades sobre nuevas técnicas agropecuarias y su uso sostenible.	97,8%

Fuente: FV

Factores Relevantes de la Eficacia del Resultado 1.
Factores habilitadores:

Capacitación práctica y contextualizada:

- Las formaciones en técnicas agrícolas y avícolas fueron adaptadas al contexto cultural kaqchikel y a las condiciones climáticas locales.
- Se observó mayor adopción de tecnologías cuando se vinculaban con conocimientos tradicionales.

Acompañamiento técnico continúo:

- Las visitas periódicas de técnicos permitieron ajustar métodos según necesidades específicas de cada parcela/granja. Aplicaciones de planes profilácticos y de fertilización, épocas de cosecha, aprovechamiento de agua, identificación de cultivos con más beneficios económicos, competitivos y afines a las familias. En las granjas avícolas se dio seguimiento también en los momentos de escalamiento de producción, asesorías en abastecimiento de insumos agrícolas y alimento para las gallinas.
- Resolución inmediata de problemas (plagas, manejo de aves, etc.), dejando capacidades instaladas en las familias, quienes replicaron en los siguientes ciclos las buenas prácticas aprendidas. Siempre con acompañamiento de los técnicos de FUDI, pero empoderándose y haciéndose responsables de procesos como los de aplicación de planes profilácticos para las gallinas, cuidados de los cultivos y procesos de comercialización.

Empoderamiento de la mujer:

- Las mujeres gestionan directamente sus unidades productivas, tomando decisiones sobre producción y comercialización.
- Se identificó mayor autoestima y reconocimiento comunitario hacia su rol productivo.

Factores de sostenibilidad:

Organización productiva:

- La conformación de comisiones de comercialización y ahorro facilitó la venta conjunta y la reinversión.
- Las juntas directivas comunitarias asumieron roles de seguimiento local.

Diversificación productiva:

- Combinación de agricultura (hortalizas diversificadas) y avicultura asegura disponibilidad de alimentos todo el año.
- Reducción de riesgo ante fluctuaciones de mercado o climáticas.

Factores de impacto identificados en entrevistas:

Mejora tangible en la alimentación familiar:

- Las familias reportan consumo de hortalizas que antes no incluían en su dieta.
- Acceso permanente a proteína de huevo.

Generación de ingresos:

- Mujeres con granjas avícolas y emprendimientos agrícolas incrementaron sus ingresos.
- Los excedentes se comercializan en mercados locales.

Apropiación del conocimiento:

- Colectivo meta completó capacitaciones y aplica técnicas sostenibles.
- Las mujeres replican lo aprendido con vecinas y familiares.

Factores críticos (para réplica o escalamiento):

Enfoque de género intencional:

- Diseño de actividades que priorizan participación y liderazgo femenino. Siendo las beneficiarias directas las madres con prole, liderando emprendimientos agrícolas y avícolas. Tomando roles importantes en toma de decisiones integrando comisiones de comercialización y de ahorro, madres educadoras, junta directiva.
- Espacios seguros para mujeres, desarrollando actividades en su territorio, capacitaciones en sus comunidades en horarios accesibles para las beneficiarias, recibiendo asistencia técnica en sus hogares. Habilitando espacios para actividades de estimulación temprana que benefician tanto a la madre como al niño/a.

Vinculación con actores locales:

- Articulación con autoridades comunitarias (COCODE) facilitó acceso a recursos como espacios físicos para reuniones y capacitaciones, espacios de gestión e incidencia, habilitaron espacios y horarios para el trabajo de los técnicos de FUDI y las actividades con las familias beneficiarias del programa.
- Se generaron alianzas para la sostenibilidad posterior al programa, a través de las comisiones se lograron espacios de diálogo y toma de decisiones, comisiones como las de ahorro contaron con contactos para el abastecimiento de insumos para las producciones avícolas, la comisión de comercialización generó vínculos con compradores fuera de la comunidad. Las comisiones mantienen un diálogo con las autoridades locales para el desarrollo de las actividades.
- Se han realizado todas las actividades del Resultado 1, avanzando en la consecución de las metas planteadas, en alguno de los casos con porcentajes superiores al 100%.
- Agricultura y avicultura: mejoras en la productividad agrícola y en el manejo autónomo de aves de corral, con algunas familias expandiendo sus unidades productivas por iniciativa propia.
- Ingresos familiares: incremento en la generación de recursos, aunque limitado por factores de mercado y de escala productiva.
- Salud y nutrición: reducción de enfermedades respiratorias y gastrointestinales gracias a las estufas ahorradoras y ecofiltros; adopción de mejores prácticas alimenticias a partir de los talleres de cocina y nutrición.
- Desarrollo infantil: avances en habilidades sociales, motrices y cognitivas de la población infantil, reconocidos por las familias.
- Las autoridades locales destacaron mejoras en tres ámbitos centrales: producción (agrícola y avícola), nutrición infantil y acceso a servicios básicos mediante el fortalecimiento de infraestructura educativa y de salud.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se ha alcanzado el Resultado Esperado 1 del programa, sus indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.3. EFICACIA EN CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 2

El resultado 2 cuenta con 3 indicadores de cumplimiento referentes a la instalación de capacidades de la población de Joya Grande, en cuanto a su mejora nutricional, considerando también la estimulación temprana de niños y niñas, midiendo la puesta en marcha de estas prácticas por parte de las madres.

Tabla 5. Resultado Esperado 2 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R2 Instaladas capacidades entre la población vulnerable de Joya Grande dirigidas a la mejora de su situación nutricional, especialmente de la población infantil.	IOV2.1: 90% de las unidades domésticas participantes adquieren capacitación para combatir la desnutrición crónica a la finalización del programa.
	IOV2.2: 40% de los niños y niñas que reciben estimulación oportuna tienen un adecuado desarrollo para su edad a la finalización del programa.
	IOV2.3: Al término del programa madres lactantes participantes aplican prácticas óptimas de lactancia materna y alimentación complementaria.

Fuente: MPP

De acuerdo con la información obtenida, se puede realizar la siguiente valoración de la consecución de los indicadores del Resultado Esperado R2:

IOV2.1: 90% de las unidades domésticas participantes adquieren capacitación para combatir la desnutrición crónica a la finalización del programa.

VALORACIÓN: CUMPLIDO (Evidencia de cobertura cercana al 100%)

Cobertura amplia de capacitaciones: Las 130 familias participaron activamente en ciclos bimensuales de capacitación en salud y nutrición, talleres de cocina nutricional y jornadas médico-nutricionales.

Temas abordados: Según FUDI y testimonios de titulares de derecho, se cubrieron: higiene personal (lavado de manos), purificación de agua, lactancia materna, alimentación complementaria, selección y conservación de alimentos, y preparación de recetas nutricionales con productos locales.

Metodología participativa: Se realizaron talleres interactivos donde las mujeres preparaban alimentos utilizando sus propias cosechas (hortalizas, huevos), lo que facilitó la apropiación del conocimiento.

Testimonios de aplicación: titulares de derecho reportan: "Aprendimos a lavarnos las manos", "Ya no compro agua purificada, uso el ecofiltro", "Preparamos recetas con las verduras del huerto".

IOV2.2: 40% de los niños y niñas que reciben estimulación oportuna tienen un adecuado desarrollo para su edad a la finalización del programa.

VALORACIÓN: CUMPLIDO (Evidencia de desarrollo adecuado en porcentaje significativo 87%).

Avances documentados: La encargada de estimulación temprana y titulares de derecho reportan mejoras visibles en desarrollo social, motricidad fina y gruesa, y habilidades cognitivas en población infantil que asistieron consistentemente.

Testimonios específicos: "Mi hijo ahora socializa más y le va mejor en la escuela", "Los niños pierden la timidez y aprenden a compartir".

Casos de éxito: Se mencionan casos específicos como el de María Juana, cuyo hijo muestra desarrollo sobresaliente en lenguaje, socialización y habilidades motoras. Indicó la beneficiaria que, gracias a las sesiones de estimulación temprana, pudo percatarse de que su hijo socializaba más, compartía con otros niños, tenía mejor conocimiento de vocabulario, mejor manejo de habilidades comparado con otros niños/as de su misma edad y atribuyó directamente a los avances logrados por las sesiones de estimulación temprana.

Limitaciones reconocidas: Aunque la frecuencia trimestral fue insuficiente para algunos niños/as con necesidades especiales, el porcentaje de niños/as con desarrollo adecuado entre los que asistieron regularmente supera el 40%.

IOV2.3: Al término del programa las madres lactantes aplican prácticas óptimas de lactancia materna y alimentación complementaria.

VALORACIÓN: CUMPLIDO (Evidencia de adopción generalizada de prácticas mejoradas en un porcentaje significativo 85%)

Capacitación específica: Según FUDI, se realizaron capacitaciones especializadas para madres lactantes y embarazadas sobre lactancia materna exclusiva y alimentación complementaria oportuna.

Visitas de seguimiento: Las visitas domiciliarias trimestrales permitieron reforzar estas prácticas y realizar estrategias de cambio de comportamiento.

Testimonios de aplicación: Beneficiarias mencionan: "Nos enseñaron cómo dar alimentación complementaria a nuestros bebés", "Aprendimos la importancia de la lactancia materna".

Integración con servicios de salud: El trabajo conjunto con el Ministerio de Salud en controles prenatales y postnatales reforzó estos mensajes desde el sistema formal de salud.

&.1. Diseño: Los indicadores de medición del resultado hacen referencia directa a las actividades diseñadas para la consecución del mismo y se consideran adecuados para evaluar las capacidades instaladas en cuanto a la mejora de la nutrición y puesta en práctica de hábitos adquiridos.

&.2. Proceso: Durante la ejecución del programa se desarrollaron 8 tipos de actividades para lograr el resultado 2 y los indicadores propuestos en la matriz de planificación.

Tabla 6. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R2

ACTIVIDADES	% DE CUMPLIMIENTO
R2.A1 Selección de temas para las capacitaciones teóricas y los talleres interactivos en conjunto con las Juntas Directivas Comunitarias para asegurar la pertinencia cultural de los temas a desarrollar.	100%
R2.A2 Realización de ciclos bimensuales de jornadas médico nutricionales de seguimiento para la atención de niñas y niños no escolares, madres, mujeres embarazadas y padres de familia que ameriten atención.	100%
R2.A3 Entrega de multivitamínicos a niñas y niños menores de 5 años para el mejoramiento de su estado nutricional	100%
R2.A4 Realización de capacitaciones bimensuales en temas de salud y nutrición para la sensibilización en buenas prácticas alimenticias, higiénicas y nutricionales	100%
R2.A5 Realización de talleres interactivos y dinámicos sobre recetas nutricionales, métodos de purificación de agua, hábitos higiénicos, lavado de manos, alimentación complementaria, lactancia materna, selección y conservación de alimentos	100%
R2.A6 Realización de 12 sesiones (1 sesión trimestral) de estimulación temprana a pacientes segregados por grupo etario para mejora de su desarrollo físico, intelectual y social.	100%
R2.A7.- Capacitación con pertinencia cultural a TR en la adecuada atención nutricional e higiénico sanitaria de mujeres embarazadas, lactantes y neonatos (atención pre y postparto)	100%
R2.A8: Realización de visitas domiciliarias trimestrales de seguimiento y estrategia de cambio	100%

de comportamiento	

Fuente: FFVV

A.2.1. Selección de temas para las capacitaciones teóricas y los talleres interactivos en conjunto con las Juntas Directivas Comunitarias para asegurar la pertinencia cultural de los temas a desarrollar.

Se realizó un proceso participativo con las 130 beneficiarias y Juntas Directivas Comunitarias para priorizar y validar los temas de las capacitaciones y talleres, garantizando que fueran culturalmente pertinentes y relevantes para la población kaqchikel. Esto aseguró que los contenidos respondieran a las necesidades reales y prácticas de la comunidad.

A.2.2 Realización de ciclos bimensuales de jornadas médico nutricionales de seguimiento para la atención de niñas y niños no escolares, madres, mujeres embarazadas y padres de familia que ameriten atención.

Se llevaron a cabo 18ciclos bimensuales de jornadas de salud que incluyeron: a. Monitoreo de crecimiento: Toma de medidas antropométricas (peso y talla) y evaluación del estado nutricional según escalas Z de la OMS, b. Consejería nutricional individual: Basada en diagnósticos realizados con el software WhoAnthro y c. Atención médica general: Consultas y entrega de medicamentos esenciales para enfermedades prevalentes. 130 familias (95 niñas 108 niños, 12 mujeres embarazadas).

A.2.3 Entrega de multivitamínicos a niñas y niños menores de 5 años para el mejoramiento de su estado nutricional

Se distribuyeron multivitamínicos de forma periódica a niños y niñas menores de 5 años, con el objetivo de suplementar carencias vitamínicas y mejorar su estado nutricional, complementando las acciones de las consultas médicas y nutricionales.

A.2.4 Realización de capacitaciones bimensuales en temas de salud y nutrición para la sensibilización en buenas prácticas alimenticias, higiénicas y nutricionales

Se impartieron capacitaciones bimensuales utilizando material adaptado y lenguaje sencillo, con el fin de sensibilizar a las familias sobre: a. Prácticas alimenticias adecuadas; b. Higiene personal y del hogar; c. Preparación de alimentos que conserven su valor nutricional; d. Se utilizaron dinámicas participativas y diagnósticos de conocimientos antes y después de cada sesión.

A.2.5 Realización de talleres interactivos y dinámicos sobre recetas nutricionales, métodos de purificación de agua, hábitos higiénicos, lavado de manos, alimentación complementaria, lactancia materna, selección y conservación de alimentos

Se desarrollaron talleres prácticos y dinámicos dirigidos a madres y padres, enfocados en: a. Preparación de recetas nutritivas y aprovechamiento de alimentos locales; b. Métodos de purificación de agua; c. Técnicas de higiene y lavado de manos; d. Promoción de la lactancia materna y alimentación complementaria; e. Selección y conservación adecuada de alimentos.

A.2.6 Realización de 12 sesiones de estimulación temprana a pacientes segregados por grupo etario para mejora de su desarrollo físico, intelectual y social.

Se ejecutaron 12 sesiones de estimulación temprana, distribuidas trimestralmente y segmentadas por grupos de edad (desde recién nacidos hasta 5 años). Las sesiones, basadas en el método Montessori, fueron dirigidas por una educadora especializada y contaron con la participación activa de madres y padres, quienes replicaron los ejercicios en el hogar.

A.2.7 Capacitación con pertinencia cultural a TR en la adecuada atención nutricional e higiénico sanitaria de mujeres embarazadas, lactantes y neonatos (atención pre y postparto)

Se capacitó a comadronas en: a. Atención prenatal y postnatal con enfoque cultural; b. Prácticas de higiene y cuidado nutricional para embarazadas, lactantes y recién nacidos; c. Prevención de complicaciones durante el

embarazo y parto; d. Esta formación fortaleció el vínculo entre el conocimiento tradicional y las prácticas sanitarias modernas.

A.2.8 Realización de visitas domiciliarias trimestrales de seguimiento y estrategia de cambio de comportamiento

Se realizaron visitas domiciliarias a cada familia a lo largo del programa, con el objetivo de: a. Dar seguimiento a las recomendaciones médicas y nutricionales; b. Reforzar prácticas de higiene y alimentación saludable; c. Recoger información cualitativa sobre actitudes familiares y condiciones del hogar; d. Fomentar cambios de comportamiento sostenibles mediante acompañamiento continuo. Se llevaron a cabo cuatro ciclos de visitas domiciliarias que abordaron temas relacionados con la higiene personal y familiar, el trabajo en equipo y los hábitos de vida saludable. El objetivo principal fue promover y sensibilizar a las beneficiarias acerca de los impactos que las actividades cotidianas tienen en su estado de salud física y emocional

&. Dimensión-Resultado: En relación con la Dimensión Resultado, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del programa, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 7. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R2

INDICADOR ESPERADO	% CUMPLIMIENTO ESPERADO
IOV2.1: 90% de las unidades domésticas participantes adquieren capacitación para combatir la desnutrición crónica a la finalización del programa.	82%
IOV2.2: 40% de los niños y niñas que reciben estimulación oportuna tienen un adecuado desarrollo para su edad a la finalización del programa	87%
IOV2.3: Al término del programa, las madres lactantes aplican prácticas óptimas de lactancia materna y alimentación complementaria.	85%

Fuente: FV

Factores Relevantes de la Eficacia del Resultado 2.

Pertinencia cultural y participación comunitaria

- Selección participativa de temas: La priorización de contenidos junto a las titulares de derecho y Juntas Directivas aseguró que las capacitaciones respondieran a las necesidades reales y prácticas de la comunidad kaqchikel.
- Enfoque de género sensible: Se fomentó la participación de hombres en roles tradicionalmente femeninos (cuidados, nutrición), promoviendo una división más equitativa del trabajo.

Integralidad y continuidad del seguimiento

- Seguimiento bimestral en las jornadas médico nutricionales y trimestral en talleres de estimulación temprana: La periodicidad de las jornadas médico-nutricionales y las visitas domiciliarias permitió un monitoreo constante y ajustes oportunos en las recomendaciones.

- Atención diferenciada por grupos etarios: Las acciones se segmentaron por rangos de edad (embarazadas, lactantes, menores de 5 años), lo que permitió intervenciones específicas y efectivas.

Combinación de saberes tradicionales y técnicos

- Capacitación a comadronas (TR): Se integró el conocimiento ancestral de las comadronas con prácticas sanitarias modernas, mejorando la aceptación y sostenibilidad de las intervenciones en salud prenatal y postnatal.
- Materiales adaptados: Uso de lenguaje sencillo y no técnico en talleres, lo que facilitó la comprensión y retención de conocimientos.

Enfoque en cambios de comportamiento y no solo en transferencia de conocimiento

- Visitas domiciliarias como estrategia de cambio: El acompañamiento personalizado permitió reforzar prácticas, resolver dudas y adaptar recomendaciones a cada contexto familiar.
- Talleres interactivos y dinámicos: La metodología "aprender haciendo" y el uso de dinámicas facilitaron la adopción de nuevas prácticas nutricionales e higiénicas.

Articulación con el sistema de salud local y uso de herramientas validadas

- Protocolos basados en estándares OMS: Uso de software WhoAnthro y escalas Z para el diagnóstico nutricional, lo que garantizó precisión y comparabilidad de los datos.
- Vinculación con servicios públicos de salud: Referenciación de casos que ameritaban atención especializada, asegurando la continuidad de la atención más allá del programa.

Empoderamiento de la mujer como agente de cambio familiar

- Enfoque en mujeres y madres: Reconocimiento del rol central de la mujer en la nutrición familiar, por lo que se les capacitó como promotoras de cambio en sus hogares.
- Inclusión de hombres: Sensibilización a padres para compartir responsabilidades en el cuidado infantil, lo que contribuyó a una mayor sostenibilidad de las prácticas, aunque es un proceso que requiere tiempo para ver los cambios.
- Se observó que padres de familia se vincularon a las producciones agrícolas, entusiasmados por el apoyo que las esposas daban a través del proyecto.
- Padres indicaron que era un apoyo económico relevante el ingreso de la venta de los huevos, puesto que las madres aportaban en los gastos del hogar.
- Fue evidente que la producción avícola era una actividad que los padres atribuían a sus esposas, aunque en momentos críticos como la construcción de los galpones o la vacunación ayudaban.

Complementariedad entre intervenciones

- Integración de componentes: Las sesiones de estimulación temprana se complementaron con el seguimiento nutricional, abordando tanto el desarrollo físico como el cognitivo.
- Suplementación con multivitamínicos: La entrega de vitaminas apoyó las acciones dietéticas, especialmente en contextos donde el acceso a alimentos variados era limitado.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se ha alcanzado el Resultado Esperado 2 del programa, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.4 EFICACIA EN CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 3

El resultado 3 cuenta con 3 indicadores de cumplimiento referentes al fortalecimiento de la población en cuanto al manejo de recursos naturales de manera sostenible, considerando la disminución de leña, el manejo de buenas prácticas higiénicas, y el uso de abono orgánico.

Tabla 8. Resultado Esperado 3 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R3 Mejorada la capacidad de la población de Joya Grande de manejar sus recursos naturales de manera medioambientalmente sostenible.	IOV3.1: Disminuido el consumo de leña en las cocinas de los hogares participantes en el Programa un 30% a la finalización del programa.
	IOV3.2. Al menos el 80% de los TD que participan en el programa adquieren capacidades en buenas prácticas ambientales (incluida la gestión de residuos sólidos) a la finalización del programa
	IOV 3.3. Al finalizar el programa al menos el 60% de mujeres participantes en proyectos productivos fertilizan el suelo con abono orgánico.

De acuerdo a la información obtenida, se puede realizar la siguiente valoración de la consecución de los indicadores del Resultado Esperado R3:

IOV3.1: Disminuido el consumo de leña en las cocinas de los hogares participantes en el Programa un 30% a la finalización del programa.

VALORACIÓN: SUPERADO (Evidencia de reducción significativa)

- Implementación masiva de estufas ahorradoras: Según FUDI, el 30% de las mujeres recibieron estufas ahorradoras, y se reporta que con 1-2 leños pueden cocinar todo el día, frente al consumo tradicional mucho mayor.
- Testimonios directos: Beneficiarias confirman: "La estufa ahorradora funciona bien, ahorra leña, no produce humo dentro de la casa".
- Beneficios ambientales: Reducción en el uso de leña por parte de las beneficiarias, lo cual apoya a reducción de tala de árboles y ahorro económico para los hogares.
- Beneficios en salud: Reducción de enfermedades respiratorias por menor inhalación de humo, lo que evidencia una mejora en la calidad de salud
- Datos técnicos: Las estufas fueron diseñadas específicamente para maximizar eficiencia térmica, con cámaras de combustión que mantienen el calor por más tiempo.

IOV3.2: Al menos el 80% de los TD que participan en el programa adquieren capacidades en buenas prácticas ambientales (incluida la gestión de residuos sólidos) a la finalización del programa.

VALORACIÓN: SUPERADO (Evidencia de capacitación extensiva y aplicación)

Capacitaciones documentadas: FUDI reporta formación de 130 titulares de derecho en prácticas agropecuarias amigables con el medio ambiente, incluyendo:

- Conservación de suelos y rotación de cultivos
- Gestión de desechos sólidos y elaboración de aboneras
- Manejo sostenible del agua

Temas específicos abordados: Según FUDI se incluyeron:

- Sensibilización sobre impactos de la tala de árboles
- Capacitación en reforestación (entrega de árboles)
- Jornadas contra incendios forestales con bomberos locales

Aplicación práctica: Beneficiarias reportan que: "Aprendimos a hacer aboneras", "Ya no quemamos la basura, la reciclamos para compost".

IOV 3.3: Al finalizar el programa al menos el 60% de mujeres participantes en proyectos productivos fertilizan el suelo con abono orgánico.

VALORACIÓN: SUPERADO (83%, 108 mujeres hacen uso del abono orgánico)

Producción y uso de gallinaza: FUDI detalla que se enseñó la gestión de desechos animales para producir abono orgánico, específicamente usando gallinaza (excremento de gallinas).

Proceso técnico implementado: Se capacitó en la elaboración de aboneras aeróbicas que en 2 meses producen abono listo para usar, mejorando la salud del suelo.

Testimonios de aplicación: Mujeres beneficiarias confirman: "Usamos la gallinaza como abono para nuestros cultivos", "Ya no usamos tantos químicos".

Expansión voluntaria: Algunas familias, por iniciativa propia, expandieron sus aboneras al ver los resultados en la productividad de sus cultivos.

&. Diseño: Los indicadores de medición del resultado hacen referencia directa a las actividades diseñadas para la consecución del mismo y se consideran adecuados para evaluar las capacidades instaladas en cuanto a la mejora de la nutrición y puesta en práctica de hábitos adquiridos.

&. Proceso: Durante la ejecución del programa se desarrollaron 7 conjuntos de actividades para lograr el resultado 3 y los indicadores propuestos en la matriz de planificación: capacitación y sensibilización en el consumo de agua, uso de estufas mejoradas con menor consumo de leña, uso de abonos orgánicos y mejora de gestión de residuos.

Tabla 9. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R3

ACTIVIDADES	% DE CUMPLIMIENTO
A.3.1.- Capacitación y sensibilización sobre la importancia del consumo de agua potable como método de disminución de la incidencia de síndromes diarreicos agudos	100%
A.3.2- Suministro de unidades filtrantes como apoyo a la economía familiar evitando el gasto de compra de agua embotellada para consumo.	100%
A.3.3.- Promover el uso y mantenimiento de estufas (cocinas) mejoradas en óptimas condiciones que evite la tala de árboles y las enfermedades respiratorias por inhalación de humo.	30%
A.3.4. Sensibilización sobre los impactos de la tala de árboles sobre el medioambiente.	96.15%
A.3.5. Formación de 130 pequeños productores (hombres y mujeres) de productos agrícolas en prácticas agropecuarias amigables al medio ambiente orientados a evitar la degradación del suelo: conservación de suelo, rotación de cultivos, gestión de desechos.	96.15 %
A.3.6. Gestión de desechos animales para la producción y uso de abono orgánico (gallinaza) para contribuir al balance de microorganismos vivos en el suelo y disminuir la carga química en el suelo y contaminación de las fuentes subterráneas de agua	96.15%
A.3.7. Formación a 130 pequeños productores (78 mujeres, 52 hombres) en buen manejo del agua	96.15%

Fuente: MPP

A.3.1. Capacitación y sensibilización sobre la importancia del consumo de agua potable como método de disminución de la incidencia de síndromes diarreicos agudos

Se realizaron sesiones de sensibilización dirigidas a las familias sobre la relación entre el consumo de agua no segura y las enfermedades diarreicas, especialmente en niños/as. Se enfatizó en los buenos hábitos de uso de agua potable para consumo, preparación de alimentos e higiene personal, como medida fundamental para combatir la desnutrición y mejorar la salud familiar.

A.3.2. Suministro de unidades filtrantes como apoyo a la economía familiar evitando el gasto de compra de agua embotellada para consumo.

Se dotó a las familias de filtros ecológicos (ecofiltros) con capacidad de 19 litros/filtración, que eliminan parásitos y bacterias. Esto permitió: a. Reducir el gasto familiar en agua embotellada (estimado en Q119,20 mensuales por familia); b. Garantizar acceso continuo a agua segura; c. Incluyó capacitación en uso, mantenimiento y cambio de repuestos cada 2 años.

A.3.3. Promover el uso y mantenimiento de estufas (cocinas) mejoradas en óptimas condiciones que evite la tala de árboles y las enfermedades respiratorias por inhalación de humo.

Se impulsó la instalación y mantenimiento de estufas mejoradas para: a. Reducir en un 40% el consumo de leña; b. Disminuir la inhalación de humos tóxicos causantes de neumonía infantil y enfermedades pulmonares crónicas en mujeres; c. Realizar adecuaciones técnicas (mejora de chimeneas, planchas y paredes) en coordinación con las políticas del Ministerio de Energía y Minas de Guatemala.

A.3.4. Sensibilización sobre los impactos de la tala de árboles sobre el medioambiente.

Se desarrollaron talleres para concientizar sobre las consecuencias de la deforestación: a. Relación entre tala, cambio climático, inundaciones, sequías y plagas; b. Vinculación con la seguridad alimentaria y la desnutrición crónica; c. Recuperación de visiones ancestrales de respeto al entorno.

A.3.5. Formación de 130 pequeños productores (hombres y mujeres) de productos agrícolas en prácticas agropecuarias amigables al medio ambiente orientados a evitar la degradación del suelo: conservación de suelo, rotación de cultivos, gestión de desechos.

Se capacitó a 130 personas productoras (78 mujeres, 52 hombres) en: a. Técnicas de conservación de suelos y rotación de cultivos; b. Uso controlado de químicos y manejo integrado de plagas; c. Gestión de desechos agrícolas y animales; d. Verificación de aptitud de terrenos para evitar uso de áreas forestales.

A.3.6. Gestión de desechos animales para la producción y uso de abono orgánico (gallinaza) para contribuir al balance de microorganismos vivos en el suelo y disminuir la carga química en el suelo y contaminación de las fuentes subterráneas de agua

Se capacitó a las personas productoras en: a. Producción y uso de gallinaza como abono orgánico; b. Composición, dosificación y aplicación según tipo de cultivo y suelo; c. Beneficios para el balance de microorganismos y reducción de contaminación de aguas subterráneas.

A.3.7. Formación a 130 pequeños productores (78 mujeres, 52 hombres) en buen manejo del agua

Se brindó capacitación sobre: a. Gestión eficiente del agua para producción agropecuaria; b. Adaptación a la época seca (febrero-junio), cuando se restringe el uso de agua municipal para riego; c. Técnicas de riego y conservación de humedad.

&. Dimensión-Resultado: En relación con la Dimensión Resultado, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del programa, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 10. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R3

INDICADOR ESPERADO	% CUMPLIMIENTO ESPERADO
IOV3.1: Disminuido el consumo de leña en las cocinas de los hogares participantes en el Programa un 30% a la finalización del programa.	30%
IOV3.2. Al menos el 80% de los TD que participan en el programa adquieren capacidades en buenas prácticas ambientales (incluida la gestión de residuos sólidos) a la finalización del programa.	92%
IOV 3.3. Al finalizar el programa al menos el 60% de mujeres participantes en proyectos productivos fertilizan el suelo con abono orgánico.	83%

Fuente: FV

Factores Relevantes del Resultado 3.

Enfoque integral salud-medio ambiente

- Nexo agua-salud-nutrición: Se abordó la relación directa entre consumo de agua contaminada, enfermedades diarreicas y desnutrición infantil.
- Cocinas como problema multifacético: Las estufas mejoradas resolvieron simultáneamente problemas de salud respiratoria, deforestación y economía familiar.

Sostenibilidad económica y apropiación tecnológica

- Tecnologías accesibles y de bajo costo: Los ecofiltros y estufas mejoradas representaron soluciones prácticas y financieramente viables.
- Ahorro familiar cuantificable: La reducción del 30% en consumo de leña y el ahorro de Q119,20 mensuales en agua embotellada crearon incentivos concretos para la adopción.
- Se identificaron algunos casos en los que los ecofiltros se rompieron por mal uso y cuidado de las familias o por accidentes, sin embargo, las personas indicaron que harían el reemplazo para continuar con el abastecimiento de agua.

Pertinencia cultural y adaptación al contexto

- Rescate de saberes ancestrales: La sensibilización sobre tala recuperó visiones indígenas de convivencia con el entorno.
- Calendario agrícola local: Las capacitaciones en manejo de agua consideraron la época seca (febrero-junio) y restricciones de riego.

Enfoque preventivo y de reducción de riesgos

- Prevención de degradación: Las prácticas agrícolas sostenibles evitaron erosión y contaminación de acuíferos.
- Reducción de vulnerabilidades: La gestión integrada de recursos naturales fortaleció la resiliencia ante sequías e inundaciones.

Articulación con políticas públicas

- Alineación con ministerios: Las estufas mejoradas siguieron lineamientos del Ministerio de Energía y Minas, se alinean con los objetivos de energía sostenible, eficiencia energética y reducción de la contaminación ambiental, según se evidencia en sus políticas. Estas estufas reducen el consumo de leña, disminuyendo la presión sobre los bosques, y a la vez, al emitir menos humo, protegiendo la salud de las familias al disminuir las enfermedades respiratorias.
- Escalabilidad potencial: La formación de 130 productores también integró el involucramiento del personal de MAGA de la agencia de extensión rural del municipio de Zaragoza (1 profesional y 2 técnicos) quienes tuvieron la oportunidad de participar en una gira demostrativa y de intercambio de conocimientos y experiencias en el funcionamiento de los proyectos productivos agrícolas y avícolas, donde se trasladó la metodología de trabajo que se imparten a las beneficiarias en las capacitaciones, organización del grupo de beneficiarias, la actividades comerciales en las cuales ellas participan (ferias agrícolas municipales). De esta manera se fortalece las capacidades del personal técnico de la MAGA para que puedan realizar la réplica de actividades dentro municipio. Además, el equipo técnico de la MAGA recibió el material didáctico creado para el programa siendo esto: manuales de aves de postura, rotafolio de manejo de aves de postura y manual de conocimientos agrícola y avícola de las capacitaciones desarrolladas con las beneficiarias.

Enfoque de género intencionado

- Participación mayoritaria de mujeres: El 60% de participantes en formaciones reconoció su rol en gestión de recursos.
- Beneficios directos a mujeres: Reducción de enfermedades respiratorias y tiempo dedicado a recolección de leña.

Complementariedad con otros resultados

- Sinergia con producción agrícola: El abono orgánico de gallinaza mejoró suelos para las parcelas del Resultado 1.
- Circularidad de recursos: Los desechos animales se convirtieron en insumos productivos.

Medición de impacto ambiental

- Indicadores cuantificables: Reducción del 30% en consumo de leña, producción de gallinaza (15 quintales/familia/año).
- Metas claras: 130 unidades filtrantes instaladas, 130 personas productoras capacitados en prácticas sostenibles.

Hallazgos de Eficacia Implícitos

- Costo-beneficio demostrable: La inversión en ecofiltros (Q250 unidad) generó ahorros productivos al dejar de comprar agua embotellada en menos de 3 meses.
- Transferencia tecnológica apropiada: Las soluciones (filtros, estufas, abonos) utilizaron materiales locales y conocimientos adaptados.
- Enfoque "Una Salud": Integró salud humana, salud animal y sostenibilidad ambiental en un mismo marco de acción.
- Sensibilización con base científica: La relación tala-cambio climático-seguridad alimentaria se explicó con ejemplos locales concretos.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se han alcanzado el Resultado Esperado 3 del programa, sus indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.5 EFICACIA EN CUMPLIMIENTO DEL RESULTADO 4

El resultado 4 cuenta con 4 indicadores de cumplimiento referentes al fortalecimiento de capacidades dirigidas a los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones, con el establecimiento de Juntas Directivas, y la participación de COCODE y alcaldía auxiliar, y personal del MAGA.

Tabla 11. Resultado Esperado 4 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R4 Fortalecidas las capacidades organizativas, de coordinación y de participación de los TD, TR y TO de cara a la sostenibilidad del derecho a la alimentación de población vulnerable de Joya Grande.	IOV4.1: Al menos 85% de las personas que participaron en la capacitación integral (110 personas, de las cuales 66 mujeres), mejoran sus competencias organizativas, de coordinación y participación
	IOV4.2. 6 Juntas Directivas, 1 Comisión de comercialización y 1 Comisión de ahorro (42 mujeres) organizadas y en funcionamiento
	IOV4.3: Al final del programa, las juntas directivas participan en al menos 2 reuniones con autoridades locales (COCODE y/o Alcaldía auxiliar) para la socialización de resultados y la toma de decisiones.
	IOV4.4. El personal técnico del MAGA es capaz de replicar las capacitaciones técnicas, organizativas y comerciales a la finalización del programa.

Fuente: MPP

De acuerdo con la información obtenida, se puede realizar la siguiente valoración de la consecución de los indicadores del Resultado Esperado R4:

IOV4.1: Al menos 85% de las personas que participaron en la capacitación integral (110 personas, de las cuales 66 mujeres), mejoran sus competencias organizativas, de coordinación y participación

VALORACIÓN: SUPERADO (118.18%)

Testimonios de liderazgo: Mujeres de las comisiones reportan: *"Aprendimos a desenvolvernos, a no tener miedo de ir por primera vez a vender"*, *"Hemos aprendido a ponernos de acuerdo y coordinarnos bien"*.

Capacidades demostradas: Las integrantes de la Comisión de Ahorro manejan fondos de Q14.000-Q15.000, realizan compras grupales de concentrado, y han establecido sistemas de contabilidad básica.

Toma de decisiones: La Comisión de Comercialización negocia directamente con compradores, clasifica huevos por calidad y precio, y gestiona logística de transporte.

Participación activa: Según el Ing. Jorge Pascual, se logró mantener un "grupo sólido" con baja deserción, demostrando compromiso y apropiación del proceso.

IOV4.2: 6 Juntas Directivas, 1 Comisión de comercialización y 1 Comisión de ahorro (42 mujeres) organizadas y en funcionamiento

VALORACIÓN: CUMPLIDO: Evidencia de estructuras operativas activas: 6 juntas directivas (5 mujeres por JD), 1 comisión de comercialización (6 mujeres) y 1 comisión de ahorro (6 mujeres) por parte del grupo de beneficiarias del proyecto, estando activas al término del programa.

Comisión de Comercialización funcional: Según integrantes de la comisión, se operaba recolectando 100-150 cartones de huevos semanalmente, con roles definidos (presidenta, vicepresidenta, vocales, secretaria, tesorera), la comisión de ahorro se encuentra conformada por 6 beneficiarias.

Comisión de Ahorro operativa: Marta Julia Ovalle y otras 5 mujeres gestionan compras comunitarias de concentrado cada 20 días, con sistema de recaudación y distribución. La comisión de ahorro se encuentra conformada por 6 beneficiarias.

Juntas Directivas sectoriales: Confirman la existencia de juntas por sectores que sirven como canal de comunicación y coordinación. 5 mujeres por cada Junta Directiva sectorial.

El programa logró la participación de las juntas directivas y comisiones de ahorro y comercialización en eventos para socialización de resultados del primer año del programa, para la búsqueda de un espacio para el desarrollo de las sesiones de estimulación temprana, para la graduación de la formación agrícola y avícola.

Estructuras legales incipientes: Se establecieron cuentas de ahorro en Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral (San Miguel Chuimequená), R. L.) COSAMI, R.L., esto es un logro previsto en el Programa para sentar las bases para la formalización, el ahorro de las beneficiarias y la sostenibilidad a lo largo del tiempo. Se aperturaron 95 cuentas de ahorro, sin embargo, al finalizar el programa solamente 20 continuaron utilizándolas, no se logró apropiación de todas las beneficiarias por la complejidad que conlleva el acceso a COSAMI, R.L., así como en los requerimientos de manejo de fondos, en especial en retiros de fondos. En campo se tuvo la oportunidad de escuchar un testimonio de María Isabel: *"Logré incrementar mi producción de gallinas a 3 gallineros, cambié el alimento de mis gallinas para tener producción de huevos más grandes gracias a que entendí la importancia de ahorrar y lo hice a través de COSAMI, R.L."*

IOV4.3: Al final del programa, las juntas directivas participan en al menos 2 reuniones con autoridades locales (COCODE y/o Alcaldía auxiliar) para la socialización de resultados y la toma de decisiones.

VALORACIÓN: CUMPLIDO (100%, Al finalizar el programa, las juntas directivas participaron en 2 reuniones con autoridades locales (OCOCDE y/o Alcadía Auxiliar) para la búsqueda de un espacio para la búsqueda de un espacio para las sesiones de estimulación temprana, para la graduación de formación agrícola y avícola, para la presentación y socialización de los resultados del primer año del programa.

Coordinación con COCODE: Personal de FUDI menciona: *"Siempre se incluyó al COCODE, el que autorizaba eran el COCODE"*.

Participación en espacios formales: FUDI reporta participación en COMUSAN y CODEDES para socializar resultados del programa.

Gestión con municipalidad: FUDI destaca que la municipalidad reconoció el trabajo y apoyó con vales de combustible durante la sequía para que el transporte de agua a las parcelas fuera posible.

Testimonio de autoridades: El Alcalde Auxiliar expresó: *"FUDI es una gran bendición… sin FUDI, traer un proyecto es difícil"*, evidenciando la relación de trabajo.

IOV4.4: El personal técnico del MAGA es capaz de replicar las capacitaciones técnicas, organizativas y comerciales a la finalización del programa.

VALORACIÓN: PARCIALMENTE CUMPLIDO (Limitaciones significativas identificadas)

Esfuerzos de transferencia: FUDI indica que *"se hicieron visitas en conjunto con el MAGA para replicar las capacitaciones"* y se les entregó materiales metodológicos a personal técnico del MAGA.

Capacitaciones conjuntas: FUDI confirma que el personal de MAGA de la agencia de extensión rural del municipio de Zaragoza (1 profesional y 2 técnicos) tuvieron la oportunidad de participar en una gira demostrativa y de intercambio de conocimientos y experiencias en el funcionamiento de los proyectos productivos agrícolas y avícolas, donde fue posible realizar el traslado de la metodología de trabajo en capacitaciones, organización del grupo de beneficiarias, la actividades comerciales en las cuales las beneficiarias participan (ferias agrícolas municipales). De la misma manera para que MAGA pudiese realizar la réplica de actividades dentro municipio recibió el material didáctico creado para el proyecto siendo esto: manuales de aves de postura, rotafolio de manejo

de aves de postura y manual de conocimientos agrícola y avícola de las capacitaciones desarrolladas con las beneficiarias.

Falta de recursos del MAGA: Personal de FUDI indica que el MAGA *"no tiene recursos como computadoras, vehículos"* y tiene *"objetividad limitada en la asignación de recursos"*.

Diferentes metodologías: Se identificaron diferencias en formas de trabajo que limitaron la réplica efectiva.

&.1. Diseño: En el diseño del documento constan de 4 indicadores dirigidos a valorar el fortalecimiento de capacidades de todos los titulares de derecho, responsabilidades y obligaciones que complementa el programa.

&.2. Proceso: Durante la ejecución del programa se desarrollaron 6 conjuntos de actividades para lograr este resultado y los indicadores propuestos en la matriz de planificación: formación de Juntas Directivas, funcionamiento de Comisión de Comercialización, Ahorro, y transferencia metodológica al MAGA.

Tabla 12. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R4

ACTIVIDADES	% DE CUMPLIMIENTO
A.4.1 Capacitaciones centradas en organización y formación de Juntas Directivas	100%
A.4.2. Capacitaciones en administración	100%
A.4.3: Presentación del programa a las autoridades locales	100%
A.4.4. Creación y funcionamiento de una Comisión de Comercialización con responsabilidad directa en las negociaciones con CADER (MAGA) y coordinación con los TD	100%
A.4.5. Creación y funcionamiento de una Comisión de Ahorro y generación de fondo de ahorro para el programa	100%
A.4.6 Transferencia metodológica y contenidos escritos al MAGA involucrados en el programa para que conozcan y estén en la capacidad de replicarlos con otras poblaciones.	100%

Fuente: MPP

A.4.1. Capacitaciones centradas en organización y formación de Juntas Directivas

Se capacitó a los miembros de las Juntas Directivas en sus roles, responsabilidades y gestión grupal. Estas juntas (conformadas por presidencia, vicepresidencia, secretaría y vocales) fueron elegidas democráticamente por la comunidad. La formación incluyó: a. Funciones de representación y liderazgo; b. Comunicación efectiva con grupos comunitarios; c. Organización de capacitaciones y talleres; d. Toma de decisiones participativas.

A.4.2. Capacitaciones en administración

Se brindaron herramientas básicas de administración adaptadas al nivel educativo de los participantes, incluyendo: a. Registro de costos de producción; b. Control de inventarios y producción; c. Manejo de registros contables simples; d. Estos conocimientos permitieron una gestión más eficiente de las unidades productivas.

A.4.3: Presentación del programa a las autoridades locales

Se realizaron sesiones de socialización con autoridades locales (Consejo Comunitario de Desarrollo y alcaldías auxiliares) para: a. Presentar los resultados alcanzados por el programa; b. Establecer alianzas estratégicas; c. Gestionar la continuidad de las acciones por parte de las instituciones gubernamentales.

A.4.4. Creación y funcionamiento de una Comisión de Comercialización con responsabilidad directa en las negociaciones con CADER (MAGA) y coordinación con los TD

Se estableció una Comisión de Comercialización responsable de: a. Negociar con compradores locales; b. Coordinar el acopio, clasificación y control de calidad de la producción; c. Gestionar la logística de transporte hacia los puntos de venta; d. Planificar las siembras según la demanda del mercado.

A.4.5. Creación y funcionamiento de una Comisión de Ahorro y generación de fondo de ahorro para el programa

Se constituyó una Comisión de Ahorro que permitió:

- Negociar con instituciones financieras para la apertura de cuentas de ahorro individuales.
- Gestionar colectivamente los ahorros de los 130 personas productoras.
- Reducir riesgos de transporte de efectivo y costos bancarios.
- Fomentar la cultura del ahorro para la sostenibilidad de los emprendimientos.

A.4.6 Transferencia metodológica y contenidos escritos al MAGA involucrados en el programa para que conozcan y estén en la capacidad de replicarlos con otras poblaciones.

Al finalizar el programa se realizó la transferencia de: a. Contenidos escritos de todas las capacitaciones técnicas y administrativas; b. Socialización de metodologías con el equipo técnico del MAGA; d. Fortalecimiento de capacidades institucionales para replicar el modelo en otras comunidades. El personal de MAGA de la agencia de extensión rural del municipio de Zaragoza (1 profesional y 2 técnicos) tuvieron la oportunidad de participar en una gira demostrativa y de intercambio de conocimientos y experiencias en el funcionamiento de los proyectos productivos agrícolas y avícolas, donde fue posible realizar el traslado de la metodología de trabajo en capacitaciones, organización del grupo de beneficiarias, la actividades comerciales en las cuales ellas participan (ferias agrícolas municipales). De la misma manera para que MAGA pudiese realizar la réplica de actividades dentro municipio recibió el material didáctico creado para el proyecto siendo esto: manuales de aves de postura, rotafolio de manejo de aves de postura y manual de conocimientos agrícola y avícola de las capacitaciones desarrolladas con las beneficiarias.

&.3. Dimensión-Resultado: En relación con la Dimensión Resultado, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del programa, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 13. Cuadro de cumplimiento de indicadores del R4

INDICADOR ESPERADO	% CUMPLIMIENTO DEL I.ESPERADO
IOV4.1: Al menos 85% de las personas que participaron en la capacitación integral (110 personas, de las cuales 66 mujeres), mejoran sus competencias organizativas, de coordinación y participación	100%
IOV4.2. 6 Juntas Directivas, 1 Comisión de comercialización y 1 Comisión de ahorro (42 mujeres) organizadas y en funcionamiento	100%
IOV4.3: Al final del programa, las juntas directivas participan en al menos 2 reuniones con autoridades locales (COCODE y/o Alcaldía auxiliar) para la socialización de resultados y la toma de decisiones.	100%

IOV4.4. El personal técnico del MAGA es capaz de replicar las capacitaciones técnicas, organizativas y comerciales a la finalización del programa.	100%

Fuente: FV

Factores Relevantes del Resultado 4.

Estructura organizativa legítima y representativa

- Elección democrática: Las Juntas Directivas fueron elegidas por votación abierta.
- Representación equilibrada: Se promovió la participación de mujeres en puestos de liderazgo.

Sostenibilidad financiera e institucional

- Comisión de Ahorro: Creó un sistema financiero comunitario accesible en el que participaron las 125 beneficiarias, esta comisión tenía un rol importante en la compra de alimento para las 125 granjas avícolas, por ende las 125 mujeres cumplían con la práctica del ahorro para garantizar el alimento para sus granjas.
- Alianzas estratégicas: Vinculación efectiva con COCODE y Alcalde Auxiliar y mercados formales con comercializadores de huevos.

Transferencia efectiva de capacidades

- Contenidos adaptados: Materiales accesibles según nivel educativo de los/as participantes.
- Fortalecimiento institucional: Capacitación al MAGA para réplica del modelo.

Participación ciudadana y rendición de cuentas

- Mecanismos de representación: Las Juntas Directivas facilitaron la comunicación bidireccional.
- Transparencia: Sistemas de control y registros implementados.

Enfoque de género integrado

- Liderazgo femenino: Se fomentó activamente la participación de mujeres en juntas directivas que lograron tener éxito en sus gestiones, en la comisión de ahorro, compra de alimento con precisión y con proveedores que ofertaron mejores precios y mejores condiciones de entrega. La comisión de comercialización indicó momentos importantes de manejo de recursos como dinero en efectivo y rendición de cuentas que conlleva a una contabilidad y alta responsabilidad.

Inclusión financiera: Acceso a servicios financieros formales para mujeres. Se establecieron cuentas de ahorro en Cooperativa de Ahorro y Crédito Integral (San Miguel Chuimequená), R. L.) COSAMI, R.L., esto es un logro previsto en el Programa para sentar las bases para la formalización, el ahorro de las beneficiarias y la sostenibilidad a lo largo del tiempo. Se aperturaron 95 cuentas de ahorro, sin embargo, al finalizar el programa solamente 20 continuaron utilizándolas, no se logró apropiación de todas las beneficiarias por la complejidad que conlleva el acceso a COSAMI, R.L., así como en los requerimientos de manejo de fondos, en especial en retiros de fondos. En campo se tuvo la oportunidad de escuchar un testimonio de María Isabel: *"Logré incrementar mi producción de gallinas a 3 gallineros, cambié el alimento de mis gallinas para tener producción de huevos más grandes gracias a que entendí la importancia de ahorrar y lo hice a través de COSAMI, R.L."*

Impacto Esperado

- Gobernanza alimentaria comunitaria: Estructuras organizativas fortalecidas para la sostenibilidad del derecho a la alimentación.
- Autogestión económica: Capacidades instaladas para la gestión comercial y financiera autónoma.

- Réplica escalable: Modelo transferido al MAGA para su aplicación en otras comunidades.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se han alcanzado el Resultado Esperado 4 del programa, sus indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.2 ADECUACIÓN Y PERTINENCIA

En el presente apartado se valoran los criterios de pertinencia y relevancia, evaluando el grado en el que las actividades de la intervención se adaptaron a las necesidades locales de seguridad alimentaria y nutricional, así como su relevancia frente al contexto comunitario y nacional.

&1. Diseño: El diseño de la intervención se fundamentó en un diagnóstico participativo inicial en el que se identificaron problemáticas centrales vinculadas a la falta de ingresos estables, la inseguridad alimentaria y la limitada producción agrícola. Desde las visitas domiciliarias se constató que la vulnerabilidad alimentaria estaba estrechamente ligada a la escasez de oportunidades productivas, por lo que el programa articuló un enfoque dual: fortalecer la producción de alimentos en los hogares y, a la vez, generar excedentes que se transformaran en ingresos.

La propuesta integró la instalación de unidades avícolas familiares y de producción agrícola en parcelas a cielo abierto y en condiciones controladas como los macrotúneles y camas elevadas, lo que permitió atender necesidades inmediatas de acceso a proteínas, diversificación de la dieta y aumento de la resiliencia. A ello se sumaron acciones complementarias de salud y cuidado (filtros de agua, estufas ahorradoras, jornadas médicas, estimulación temprana y remodelación del CECODI), consideradas por las familias y autoridades comunitarias como un acierto del diseño, pues respondieron a problemáticas cotidianas que afectaban de manera diferenciada a mujeres, niñas y niños.

La pertinencia del diseño radica en haber vinculado la mejora de la nutrición con la posibilidad de generar ingresos, en un esquema que integra producción, salud preventiva y comercialización. Esta visión integral respondió a necesidades reales y ampliamente sentidas en las comunidades, además de alinearse con las prioridades nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutricional.

&2. Proceso: La implementación de la intervención se caracterizó por una transferencia tecnológica progresiva y culturalmente adecuada. En el ámbito avícola, las beneficiarias recibieron gallinas ponedoras con edad mínima de postura y capacitación en manejo de ciclos productivos, lo que permitió autonomía en la toma de decisiones y confianza en la calidad de los insumos. A diferencia de experiencias previas con otros actores, los filtros aplicados para la selección de proveedores garantizaron estándares de calidad y credibilidad en los resultados.

El acompañamiento técnico fue constante: especialistas en agricultura y avicultura realizaron visitas mensuales de seguimiento, lo que permitió resolver dudas, atender plagas y enfermedades de manera oportuna y consolidar aprendizajes prácticos. Este apoyo cercano fue valorado de forma unánime por las familias entrevistadas.

La participación comunitaria estuvo presente en distintas fases. Las titulares de derecho decidieron sobre los cambios de concentrado, los mercados de comercialización (ej. Zaragoza y Chimaltenango) y las estrategias de venta. Si bien se registró un 5 deserciones en el componente avícola en los primeros ciclos debido a la urgencia económica de algunos hogares, las 125 que persistieron (96.15%) aquellas mujeres que permanecieron en el proceso fortalecieron su autonomía y su rol en la economía familiar, superando el indicador planteado.

El programa se articuló con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), proveedores privados de insumos y organizaciones locales como MICOPECOM, lo que aportó recursos, legitimidad y coherencia institucional. En particular, la creación de la Comisión de Comercialización y el servicio de recolección y venta de huevos se consideran elementos clave del proceso, al promover la reducción del intermediario y sentar bases para la conformación de una futura empresa comunitaria.

La adecuación cultural del proceso fue igualmente significativa: la intervención respetó dinámicas familiares, promovió la participación conjunta de mujeres, hombres y niños/as, e integró prácticas innovadoras como la

estimulación temprana, percibida como un aporte para mejorar el desarrollo infantil, la socialización y el rendimiento escolar.

&3. Resultado: Los resultados de adecuación y pertinencia se expresan en varios niveles:

1. Respuesta a necesidades prioritarias: la intervención contribuyó a mejorar la dieta de las familias mediante un mayor consumo de huevos y hortalizas, además de generar ingresos a partir de la venta de excedentes. Las familias reportan que los/as niños/as pasaron de consumir un huevo diario a dos o tres, con mejoras visibles en la nutrición infantil.
2. Generación de ingresos y ahorro: la venta de productos agrícolas y avícolas permitió cubrir costos de producción, reinvertir en nuevas parvadas y reducir el gasto en alimentos comprados. La creación de mecanismos de ahorro vinculados a entidades como MICOPECOM fortaleció la autogestión financiera, aunque persisten limitaciones de acceso a instituciones bancarias por trámites burocráticos.
3. Adecuación tecnológica: las tecnologías introducidas fueron apropiadas al contexto, como lo demuestra la ampliación voluntaria de parvadas por parte de algunas familias y la diversificación agrícola en cultivos de pepino, cilantro, cebolla, apio o remolacha.
4. Empoderamiento y participación comunitaria: las mujeres desempeñaron un rol central en la gestión de gallinas y administración de ahorros, incrementando su autonomía económica y su reconocimiento dentro de la comunidad.
5. Coherencia institucional y nacional: la intervención se alineó con políticas nacionales de seguridad alimentaria y nutricional, integrando esfuerzos de actores públicos y privados en un marco de fortalecimiento de la economía rural.
6. Salud preventiva y bienestar familiar: la introducción de estufas ahorradoras, filtros de agua y la rehabilitación de la unidad mínima de salud generaron beneficios directos, reduciendo enfermedades respiratorias e intestinales y mejorando el acceso a servicios comunitarios básicos.
7. Apoyo educativo y comunitario: la remodelación de la unidad mínima de salud para convertirla en el Centro Comunitario de Desarrollo Infantil Integral -CECODII-, reconocida por autoridades locales, contribuyó a reforzar la educación temprana y el desarrollo integral de la niñez.
8. Reconocimiento de limitaciones estructurales: si bien el programa cubrió áreas críticas (nutrición, salud, ingresos), persisten retos comunitarios vinculados a carencias de agua potable, caminos y adoquinado. La baja sectorización de la aldea también limita la cobertura y homogeneidad de los beneficios alcanzados.
9. Nuevas necesidades identificadas: la sostenibilidad de los resultados depende de un apoyo continuado en el acceso a insumos (concentrado) y a créditos blandos que faciliten la reposición de medios productivos.

Las familias se involucraron bastante durante los tres años de ejecución del programa, tanto en su participación en las actividades, como aportando fondos propios cuando hizo falta, cumpliendo así el proceso de apropiación de la carga financiera e inversión para el caso de los emprendimientos avícolas (primer año se financió 100% de la producción avícola, segundo año se financió el 50% y el tercer año se financió el 100%) o con materiales que se requerían para las mejoras previstas con la intervención realizada por FUDI (Algunas beneficiarias crecieron en la producción y ampliaron sus producciones avícolas con recursos propios). Hay una conexión muy buena y cercana con el personal local de FUDI, lo cual se ha verificado en la continuidad de las asistencias técnicas domiciliares y periódicas dadas a las beneficiarias.
En síntesis, el programa se considera altamente pertinente tanto por parte de los titulares de derechos como de autoridades locales. La intervención no solo respondió a necesidades inmediatas de seguridad alimentaria y salud, sino que también reforzó capacidades comunitarias y abrió nuevas perspectivas de desarrollo económico. No obstante, su impacto positivo se ve condicionado por la persistencia de limitaciones estructurales que requieren intervenciones complementarias a nivel comunitario y municipal.

5.3 EFICIENCIA

En el presente apartado se evalúa la eficiencia, midiendo los resultados obtenidos como consecuencia de los insumos utilizados. El análisis de la eficiencia de la intervención hace referencia a la relación entre los recursos financieros, materiales, técnicos y humanos empleados y los resultados alcanzados. Se valora en qué medida las

actividades ejecutadas y los productos obtenidos guardan coherencia con la inversión realizada, sin incurrir en gastos innecesarios y optimizando la productividad del proceso de ejecución.

&1. Diseño: El diseño del programa contempló la entrega de insumos básicos (ecofiltros, estufas ahorradoras, materiales para estimulación temprana) y un conjunto de capacitaciones orientadas a mejorar la salud, la nutrición y la generación de ingresos familiares.

La estrategia de intervención apostó por iniciar con unidades productivas de pequeña escala como mecanismo de aprendizaje y reducción de riesgos, lo que permitió a los titulares de derechos familiarizarse con nuevas técnicas sin comprometer recursos excesivos. Si bien este enfoque fue adecuado en términos de gradualidad y gestión de riesgos, algunos titulares de derecho señalaron que una mayor inversión inicial en unidades productivas más grandes habría generado economías de escala y resultados más significativos en ingresos.

&2. Proceso: La ejecución se caracterizó por una coordinación efectiva entre FUDI, las familias titulares de derecho y las juntas comunitarias. Las personas entrevistadas destacaron la confianza hacia el personal de FUDI, resaltando la claridad en la información, el acompañamiento cercano y la capacidad de dar respuesta a dudas o necesidades.

La entrega de insumos se realizó en tiempo y forma, lo que garantizó la continuidad de las actividades planificadas. La pertinencia de estos recursos fue ampliamente reconocida:

- Insumos agrícolas: valorados por reducir el uso de agroquímicos, controlar plagas y aumentar la productividad.
- Estufas ahorradoras: útiles para disminuir el consumo de leña y la exposición al humo, con beneficios en salud.
- Ecofiltros: contribuyeron a la mejora de la calidad del agua y la reducción de enfermedades gastrointestinales, aunque se detectaron casos de mal uso o deterioro.
- Materiales de estimulación temprana: considerados apropiados para desarrollar habilidades en los/as niños/as y apoyar su preparación escolar.

Las capacitaciones fueron percibidas como útiles y relevantes, pero se identificaron oportunidades de mejora: sesiones demasiado extensas para las madres con hijos pequeños y en horarios poco compatibles con sus rutinas. Se sugirió reducir la duración a aproximadamente una hora y priorizar horarios vespertinos para facilitar la asistencia y concentración.

La intervención también impulsó la organización comunitaria mediante juntas y normas internas, fortaleciendo la autogestión y la corresponsabilidad en la distribución de recursos. La participación de comadronas, líderes comunitarias y promotoras de salud reforzó el proceso organizativo y permitió atender necesidades inmediatas.

&3. Resultado:

La intervención demostró eficiencia en el uso de los recursos disponibles:

- Los insumos fueron entregados de manera oportuna y resultaron útiles para la salud, la nutrición y la producción agrícola.
- Las capacitaciones, a pesar de los ajustes requeridos en duración y horario, favorecieron la apropiación de conocimientos y la implementación práctica en las familias.
- La coordinación con FUDI y el acompañamiento técnico constante generaron confianza y compromiso entre las comunidades.
- La estrategia de pequeña escala permitió un aprendizaje inicial seguro, aunque limitó el impacto económico inmediato.

El financiamiento de la Generalitat de Valencia se ejecutó sin incidencias, garantizando la cobertura de las actividades previstas.

No se identificaron gastos superfluos. Sin embargo, la sostenibilidad de los resultados podría incrementarse en futuras fases con mayor tiempo de acompañamiento, unidades productivas más grandes, un seguimiento reforzado en el cuidado de insumos (especialmente ecofiltros).

Una de las dificultades que tuvo impacto en el programa, fue el tipo de cambio, que repercutió en reducir el presupuesto, y tener que modificar algunas actividades; sin embargo, esto no afectó el alcance de los objetivos y resultados, ni la cobertura en la población beneficiaria. Así mismo uno de los factores más relevantes y que llevó al equipo técnico agrícola a implementar una nueva estrategia de desarrollo de proyectos productivos agrícolas fue que se detectó la difícil condición de garantizar el riego de las parcelas en situaciones climáticas sobrevenidas, que implican una cantidad de agua mayor a la habitual, no solo por la escasez o falta de lluvia, sino también por el calor extremo e inusual que provoca una mayor evaporación. Las beneficiarias indicaron que realizaron esfuerzos adicionales para sacar adelante a las parcelas, comprando agua, acarreando el agua hasta terrenos lejanos de sus hogares, requiriendo más tiempo y esfuerzos invertidos. Es por ello por lo que para minimizar el riesgo de los cultivos a cielo abierto se plantearon las opciones de proyectos agrícolas en huertos en camas elevadas y macrotúneles.

También hay que destacar que en 2023 hubo una serie de bloqueos en la carretera y hubo que reconfigurar algunas actividades del cronograma.

El equipo evaluador durante el trabajo de campo apreció que los vehículos que aporta FUDI al programa y que se han utilizado en la ejecución de la intervención no son suficientemente adecuados para el trabajo en comunidades, dada las características geográficas del terreno, por lo que se recomienda que FUDI renueve los vehículos, lo que además de prevenir posibles accidentes permitirá dar un mejor servicio a las comunidades.

El programa se considera eficiente, combinando buena planificación, entrega puntual de insumos, pertinencia de capacitaciones y un acompañamiento técnico valorado por las comunidades. Los aspectos para mejorar se centran en la optimización de los formatos de capacitación, el cuidado de insumos críticos, la ampliación de la escala productiva y la coordinación con autoridades locales para maximizar los impactos estructurales.

5.4 IMPACTO

El análisis del impacto se ha dirigido a identificar los efectos generados por la intervención, tanto positivos como negativos, esperados o no esperados, directos e indirectos, colaterales e inducidos. Se ha puesto especial énfasis en identificar cambios en los comportamientos de los titulares de derechos atribuibles a la intervención. A su vez, el análisis del impacto se centra en la determinación de los efectos netos atribuibles a la actuación.

Impactos Positivos Esperados y Logrados

A. Seguridad Alimentaria y Nutricional

- Incremento en la disponibilidad y acceso a alimentos diversificados: Gracias a la implementación de 125 mujeres con emprendimientos avícolas y 91 mujeres con emprendimientos agrícolas, las familias incrementaron su producción de hortalizas y huevos, destinando un 30% al autoconsumo y 70% a la comercialización.
- Mejora en la calidad nutricional de la dieta familiar: La diversificación de cultivos y la proteína animal del huevo permitieron dietas más balanceadas, impactando positivamente en el estado nutricional de niños y niñas.

B. Fortalecimiento Socio-organizativo

- Empoderamiento comunitario y liderazgo inclusivo: La formación de Juntas Directivas y Comisiones (Comercialización y Ahorro) fortaleció las capacidades de gestión local, con participación significativa de mujeres (60%).
- Sostenibilidad de las iniciativas productivas: La creación de fondos de ahorro individual y colectivo aseguró la capitalización para la reposición de insumos y animales, más allá del ciclo del programa.

C. Sostenibilidad Ambiental

- Adopción de prácticas agroecológicas: 130 familias implementaron técnicas de conservación de suelos, rotación de cultivos y uso de abonos orgánicos, reduciendo la degradación de suelos y la contaminación de acuíferos.
- Reducción de la presión forestal: La introducción de estufas mejoradas disminuyó en un 30% el consumo de leña, contribuyendo a la reducción de la tala indiscriminada.

Impactos Indirectos y No Previstos

A. Económicos

- Dinamización de la economía local: La vinculación con el Programa de Alimentación Escolar abrió un mercado estable para los productos locales, generando ingresos recurrentes para las familias productoras.
- Ahorro familiar: La dotación de ecofiltros representó un ahorro promedio de Q119,20 mensuales por familia al eliminar la necesidad de compra de agua embotellada.

B. Sociales y de Género

- Cambio en roles de género: La capacitación a hombres en temas de nutrición y cuidado, tradicionalmente asignados a mujeres, promovió una distribución más equitativa de las responsabilidades domésticas, aunque es un proceso que todavía queda mucho por recorrer. No se tuvieron reticencias que limitaran el desarrollo de los emprendimientos de las mujeres, incluso el involucramiento de los varones fue muy evidente y activo en los emprendimientos agrícolas. Se tuvieron buenos comentarios sobre la actitud de los esposos y el aporte de alimentos y recursos económicos de los emprendimientos.
- Fortalecimiento del capital social: Las Juntas Directivas se convirtieron en interlocutores válidos ante autoridades locales, ampliando la incidencia comunitaria. Por ejemplo, las comisiones de ahorro y de comercialización tuvieron roles importantes para los emprendimientos, en especial el avícola. A través de la comisión de ahorro promovieron la disponibilidad de recursos monetarios, asegurando la compra y entrega del alimento de las aves en el momento requerido. La comisión de comercialización también cumplió un rol importante en el acopio y comercialización de huevos. Ambas comisiones indicaron que esta experiencia desarrolló mucho sus habilidades para el manejo de dinero, negociación, organización y para el manejo de responsabilidades complejas. Las juntas directivas gestionaron un espacio para el desarrollo de actividades de estimulación temprana.

C. Institucionales

- Réplica de metodologías: La transferencia de contenidos y metodologías al MAGA puede permitir la escalabilidad del modelo en otras comunidades del departamento, pero se necesitaría una mayor apropiación de recursos por parte del MAGA.
- Articulación interinstitucional: El programa facilitó la coordinación entre sociedad civil (FUDI), gobierno local (MAGA, MINEDUC,MISPAS) y comunidad, creando redes de colaboración sostenibles.

Efectos en Comportamientos y Prácticas

- Adopción de hábitos saludables: Las familias incorporaron prácticas de higiene, purificación de agua y alimentación complementaria, reduciendo la incidencia de enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias. Madres que se capacitaron en estimulación temprana continúan replicando lo aprendido con sus hijos menores de 5 años.
- Mejora en prácticas agrícolas: Las personas productoras adoptaron voluntariamente el manejo integrado de plagas y la rotación de cultivos, disminuyendo el uso de agroquímicos.
- Cultura de ahorro: Las familias comenzaron a destinar una parte de sus ingresos al ahorro, algo inexistente antes de la intervención.

Efectos Negativos o No Deseados

- Posible dependencia inicial: En las primeras fases, se identificó cierta dependencia del acompañamiento técnico para la toma de decisiones productivas, superada mediante el fortalecimiento de capacidades locales.
- Sobrecarga temporal de trabajo: Algunas mujeres reportaron una mayor carga laboral al asumir nuevas actividades productivas sin una redistribución inmediata de tareas domésticas, situación que se abordó con talleres de corresponsabilidad. Testimonio: *"Yo me levanto más temprano para atender a mis gallinas y realizar las actividades diarias, es más cansado, pero me gusta y vale la pena cuando las gallinas ponen huevos".*

Atribución de Impactos

Los efectos descritos son atribuibles a la intervención con base a: 1. Línea de base y evaluaciones comparativas: que permitieron medir cambios antes/después; 2. Testimonios y grupos focales: que confirmaron la adopción de prácticas y la valoración positiva de los beneficios; 3. Triangulación de fuentes: registros de producción, informes de ventas y datos antropométricos que validan las mejoras reportadas.

&1. Diseño: Se buscó promover impactos multidimensionales en las condiciones de vida de las familias, integrando tres ámbitos clave:

- Económico-productivo, mediante el impulso de unidades agrícolas y avícolas.
- Salud, nutrición e higiene, con la introducción de ecofiltros, estufas ahorradoras, actividades de estimulación temprana y jornadas médicas-nutricionales.
- Dimensión social y de empoderamiento, a través de actividades de estimulación temprana en las que las madres fortalecieron sus capacidades para el desarrollo temprano de sus hijos y ahora apoyan formando a su círculo cercano en ese tema, fortalecimiento organizativo y capacitación de mujeres en liderazgo y gestión.

La incorporación de prácticas medioambientales (ahorro de leña, reducción de agroquímicos) y de mecanismos organizativos (juntas comunitarias, comisiones de comercialización) reflejó un diseño orientado a generar efectos duraderos y multiplicadores en la comunidad.

&2. Proceso: Durante la ejecución, se evidenció la aplicación práctica de los aprendizajes:

- Las familias adoptaron nuevas prácticas agrícolas y de manejo de aves (uso de viruta, bioseguridad, reducción de agroquímicos).
- Se promovieron hábitos de higiene y nutrición (lavado de manos, preparación de alimentos más saludables, incorporación de verduras y huevos en la dieta).
- Las actividades de estimulación temprana impulsaron la participación de madres y niños/as en dinámicas educativas y lúdicas, reforzando el desarrollo cognitivo y social.

El proceso generó también impactos organizativos y de cohesión social: la creación de comités y la implicación de esposos e hijos/as en actividades productivas fortaleció la corresponsabilidad familiar y comunitaria. Sin embargo, se identificaron dificultades como:

- Preocupaciones de las comisiones de ahorro y comercialización por la responsabilidad que conlleva el manejo de recursos de un grupo, evidenciando limitaciones gestión financiera y contable, planificación e implementación de un plan de trabajo.
- Rotación de personal técnico de FUDI, esto ralentizó en momentos la consolidación de confianza nuevamente con las beneficiarias. Sin embargo, no fue un impedimento para lograr los objetivos.

&3. Resultados: El impacto de la intervención puede resumirse en cinco dimensiones principales:

1. Económico y seguridad alimentaria: incremento de ingresos (ej. hasta 100 quetzales adicionales por venta de huevos, pollos y hortalizas, de acuerdo con los datos obtenidos por las beneficiarias entrevistadas) y diversificación de la dieta familiar, permitiendo un "mejor plato de comida" en los hogares. Participación en ferias agrícolas visibilizó la producción comunitaria.

2. Salud, nutrición e higiene: reducción de enfermedades gastrointestinales y respiratorias gracias a ecofiltros y estufas; ahorro en leña y agua; acceso gratuito a consultas médicas, nutricionales, suplementación y medicación, generando alivio económico.
3. Empoderamiento de mujeres y liderazgo: fortalecimiento de la autoestima, mayor seguridad en la producción y manejo de dinero, participación activa en espacios de decisión y organización comunitaria.
4. Medio ambiente: disminución en el consumo de leña y en la tala de bosques; prácticas agrícolas más sostenibles con uso de fertilizantes orgánicos derivados del manejo avícola.
5. Fortalecimiento organizativo y cohesión social: consolidación de juntas comunitarias, reducción de la dependencia de intermediarios y mejora de la capacidad de negociación.

El programa generó un impacto positivo integral en las comunidades, mejorando la economía familiar, la seguridad alimentaria y nutricional, la salud preventiva, el empoderamiento de las mujeres y la cohesión social; al tiempo que contribuyó a prácticas medioambientales más sostenibles.

La Comisión de Comercialización es clave en este programa; cuando se tiene mayor producto se busca un mayor mercado, se buscan diferentes depósitos. Siempre se tuvo la intención de generar un grupo más fuerte, para eso se necesita mayor consistencia y generar mayores resultados. La Comisión de Comercialización siempre ha sido importante, han visto la oportunidad de generar una empresa para comercializar productos agrícolas. La rotación del personal en Comercialización también ha sido clave, porque no es igual que una persona llegue y vea cómo va el programa, a que una persona conozca la intervención desde el inicio, pues eso es una gran fortaleza.

Los impactos negativos fueron menores y se relacionaron con factores externos identificados y que formaron parte de una modificación dentro del programa (agua, clima, deterioro de insumos) o con limitaciones organizativas. En conjunto, los cambios observados reflejan mejoras sustanciales en la calidad de vida y una creciente capacidad de autogestión comunitaria. Se cambia la mentalidad, en cuanto a la capacidad de ahorro: hay familias que consiguen tener un dinero extra y empezar ya a contar con ciertos ahorros.

El programa ha supuesto un cambio de hábitos en la población beneficiaria, pero todavía habría que revisar los impactos 6 meses más tarde para poderlos valorar con más tiempo. Algunas mujeres nos han expresado ese cambio de hábito en los grupos focales que se han realizado: *"ya no tengo que ir a comprar los huevos"*, tengo un impacto en la dieta y en la economía. Otro comentario fue: *"Yo no sabía nada de gallinas, pero ahora es algo que tengo en casa y me aporta".*

La granja de gallinas fue de lo más valorado, y se ha visto su impacto: algunas familias llegaron a tener 75-90 gallinas, consiguiendo la sostenibilidad de la granja. El hecho de recibir apoyo el primer año para las vacunas y la alimentación para las gallinas supuso una gran ventaja para el avance del programa.

Los impactos que más llamaron la atención fue el cambio alimenticio de las familias, al inicio mencionaron "ahora vamos a comer todos los días". En Joya Grande no se acostumbraba el consumo de huevo. Después, en las visitas mencionaban que a los/as niños/as y esposos les encantaba comer los huevos, "ahora podían comer todos los huevos e incluso las hortalizas".

Se ha visto cambio en la mejora de los/as niños/as de 0 a 5 años, en las mujeres embarazadas, peso y talla en los niños y niñas, se nota que cuentan ya con los beneficios del programa, y son más altos. El 80% de las señoras beneficiadas pudieron documentar mejoras, durante los reportes de visitas domiciliarias.

También los impactos han hecho referencia a la higiene: *"Aprendimos a lavarnos las manos"*. La formación recibida va más allá de una intervención, sino que es algo que se les queda para siempre; estos impactos en salud son impactos duraderos, que quedan como capacidades instaladas

5.5 SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad es la probabilidad de que los beneficios del programa, las capacidades creadas y los cambios institucionales y sociales se mantengan y evolucionen una vez que cesa el financiamiento externo y con capacidad de adaptarse a las situaciones cambiantes.

&1. Diseño: Se incorporaron componentes destinados a favorecer la sostenibilidad de los resultados, con énfasis en:

- La transferencia de conocimientos prácticos en agricultura, avicultura, nutrición, salud, estimulación temprana y organización comunitaria, buscando que las familias adquiriesen competencias autónomas.
- El fortalecimiento del tejido organizativo, mediante la conformación de comités de salud, agua y comercialización, así como juntas comunitarias.
- La articulación institucional, procurando vincular las acciones comunitarias con los planes municipales y las instancias oficiales (municipalidad, SEGEPLAN).

No obstante, el diseño mostró ciertas limitaciones para garantizar la sostenibilidad plena, ya que la continuidad de la agricultura depende en gran medida de insumos externos (plásticos de los invernadores, medicamentos y alimentos para aves) y del acceso seguro al agua, un factor estructural no resuelto aún por los titulares de obligación.

&2. Proceso: Durante la ejecución, las comunidades fueron apropiándose progresivamente de los aprendizajes y fortaleciendo sus capacidades:

- Las familias reportan mayor confianza para continuar con actividades agrícolas y avícolas de forma independiente, destacando el manejo de gallinas y la aplicación de técnicas de bioseguridad.
- La participación de mujeres y en capacitaciones y comités ha favorecido la transmisión intergeneracional de los conocimientos y la diversificación de liderazgos.
- La organización comunitaria se ha consolidado, aunque persisten debilidades en la capacidad para constituirse jurídicamente o gestionar proyectos de mayor envergadura.
- Las autoridades locales reconocen la pertinencia de los logros, pero el acceso a nuevos proyectos institucionales se percibe como un proceso burocrático complejo, lo que refuerza la dependencia del acompañamiento de FUDI.

&3. Resultados: Los efectos en términos de sostenibilidad se manifiestan en varios niveles:

- Apropiación y continuidad de aprendizajes: las familias han internalizado prácticas productivas y organizativas que les permiten mantener las actividades, con mayor solidez en el componente avícola que en el agrícola; en el caso de los emprendimientos agrícolas debido a factores externos como la disponibilidad de agua para el riego de los cultivos, la larga espera de la lluvia.
- Fortalecimiento organizativo: se han consolidado comités y juntas que asumen responsabilidades en la gestión local, aunque requieren mayor fortalecimiento jurídico y de gestión para acceder a recursos externos.
- Articulación institucional: la intervención se alinea con prioridades municipales, pero la continuidad depende de la capacidad de las comunidades para superar barreras burocráticas y sostener vínculos con instancias oficiales.
- Factores que condicionan la sostenibilidad: dependencia de insumos externos, escasez de agua, falta de acceso a financiamiento propio, conflictos internos y cambios en autoridades locales, municipales y gubernamentales.
- Perspectivas de sostenibilidad: la probabilidad de permanencia de los logros es moderada-alta en el ámbito avícola y en el fortalecimiento comunitario, pero requiere medidas adicionales como:
    - Mejorar el acceso al agua (sistemas de riego, captación de lluvia).
    - Garantizar la reposición de insumos estratégicos.
    - Consolidar la capacidad jurídica y de gestión de las organizaciones.
    - Extender la duración de las intervenciones (trata de dar continuidad a los programas para asegurar mayor autonomía comunitaria). Puesto que el proceso de cambio de comportamiento y apropiación conlleva más tiempo, así mismo el acompañamiento técnico es importante y fue indicado por las beneficiarias. Testimonio: "Los asesores agrícolas de FUDI son importantes para apoyarnos en nuestros cultivos, nos indican la forma de cuidarlas y abonarlas, también nos apoyan dando consejos para su cuidado, al igual que con las gallinas, nos ayudan a estar al día con sus vacunas".

La intervención ha sentado bases sólidas para la sostenibilidad, especialmente en el ámbito avícola y en el fortalecimiento del tejido organizativo. Sin embargo, la continuidad plena de los logros se ve condicionada por limitaciones estructurales (agua, insumos, financiamiento) y por la necesidad de una articulación institucional más efectiva que garantice acompañamiento y recursos en el largo plazo.

Todavía se ve la necesidad de la ayuda externa para mantener las actividades, tal y como se ha ido comentando en este informe, pero se han dado ya pasos importantes, y uno de los pasos más fuertes es el fortalecimiento de capacidades de los/as titulares de derechos/as, que se queda en Joya Grande. Además, de todos los materiales que se quedan del territorio y que se mantendrán en el tiempo, como los ecofiltros, las estufas, o las propias granjas.

Hay que destacar el empoderamiento que han tenido, para desarrollar sus propios negocios y hacerlos crecer, como las granjas que hay llegado incluso a 90 gallinas, aumentando la productividad de manera exponencial.

Para conseguir la sostenibilidad hace falta que los proyectos productivos generen esos ingresos suficientes para reponer y tener su propia autonomía, para dar mantenimiento a sus actividades.

Se ha querido asegurar la sostenibilidad con el MAGA, para que dieran el seguimiento a los componentes avícolas y agrícolas, pero no se ha conseguido todo el apoyo. Por ser una estructura gubernamental con sus procesos y procedimientos burocráticos ha dificultado el apoyo que pueden brindar a las titulares de derecho.

Destacar que Joya Grande siempre va a tener el apoyo de FUDI, que conoce bien el territorio, y que va a permanecer para hacer la supervisión y el apoyo que se pueda mantener en el tiempo, aunque la financiación internacional no llegue.

5.6 ALINEAMIENTO

Como Alineamiento evaluamos el grado en que el programa se encaja —con intención y trazabilidad— en las prioridades, estrategias y sistemas locales (instituciones públicas y socias locales) y de quien financia, contribuyendo a agendas existentes sin ir "por libre".

5.6.1 Alineamiento con Políticas y Estrategias Nacionales

A. Marco de Cooperación de Guatemala

- PNUD Marco de Cooperación: Alineado con el resultado de seguridad alimentaria y nutricional.
- Gran Cruzada por la Nutrición: El programa contribuye directamente a la reducción de la desnutrición crónica, prioridad nacional.
- Ley de Alimentación Escolar: Vinculación explícita con el Programa de Alimentación Escolar del MINEDUC.

B. Instituciones Públicas Clave

- MAGA (Ministerio de Agricultura): Transferencia metodológica y acompañamiento técnico conjunto.
- MSPAS (Salud Pública): Protocolos alineados con normas nacionales de salud nutricional.
- MEM (Ministerio de Energía y Minas): Sincronización con programa nacional de estufas mejoradas.

5.6.2 Alineamiento con la Estrategia del Financiador

Generalitat Valenciana

- IV Plan Director de la Cooperación Valenciana: Coherencia con los ámbitos prioritarios de seguridad alimentaria y nutrición.
- Enfoque de Derechos Humanos: Transversalización del enfoque basado en derechos en toda la intervención.
- ODS prioritarios: Contribución directa a ODS 2 (Hambre cero), 3 (Salud), 5 (Género) y 13 (Acción climática).

5.6.3 Alineamiento con Sistemas y Capacidades Locales

A. Contraparte Local FUDI

- Experiencia consolidada: Más de 20 años trabajando en el departamento de Chimaltenango y Región de Occidente de Guatemala.
- Metodologías validadas: Enfoque "Aprender Haciendo" adaptado al contexto kaqchikel.
- Infraestructura existente: Uso del Centro de Referencias Médicas Aq'on Jay y redes comunitarias.

B. Sistemas Comunitarios

- Gobernanza tradicional: Respeto a las estructuras de decisión comunitaria kaqchikel.
- Saberes ancestrales: Integración de conocimientos tradicionales en agricultura y salud.
- Mecanismos propios: Articulación con comadronas y líderes comunitarios reconocidos.

5.6.4 Articulación con Agendas Internacionales

A. Agenda 2030

- ODS 2.1 y 2.2: Acceso a alimentos seguros y nutritivos durante todo el año.
- ODS 3.2: Reducción de la mortalidad infantil prevenible.
- ODS 5.5: Participación plena de mujeres en liderazgo comunitario.

B. Consenso Internacional

- Enfoque de Sistemas Alimentarios Sostenibles: Coherencia con recomendaciones de la FAO.
- Década de la Nutrición 2016-2025: Contribución a objetivos globales de mejora nutricional.

5.6.5 Evidencias de Alineamiento Efectivo

A. Documentación

- Informes de coordinación: Minutas de reuniones con autoridades locales.
- Registros de participación: Evidencias de involucramiento de contrapartes en planeación.

B. Resultados Tangibles

- Réplica institucional: Transferencia exitosa de metodologías al MAGA.
- Sostenibilidad financiera: Esquemas de cofinanciamiento progresivo con la comunidad.
- Continuidad programática: Compromisos de autoridades locales para dar seguimiento.

5.6.6 Lecciones sobre Alineamiento

- Flexibilidad operativa: La adaptación a tiempos y procedimientos institucionales fue clave para la articulación efectiva.

- Diálogo permanente: La comunicación continua con todos los actores permitió ajustes oportunos.

- Enfoque de complementariedad: El programa se posicionó como complemento —no sustituto— de las capacidades estatales.

Conclusión sobre Alineamiento: El programa demostró un alto grado de alineamiento con prioridades nacionales, estrategias del financiador y sistemas locales, actuando como catalizador de esfuerzos existentes y evitando duplicidades. La trazabilidad de este alineamiento queda documentada en convenios, informes y evidencias de coordinación interinstitucional.

&1. Diseño: Se muestra una inserción consistente en el entramado institucional y de políticas locales de seguridad alimentaria en el municipio de Zaragoza (aldea Joya Grande). Ya en la fase de diagnóstico, FUDI coordinó con MAGA, SESAN, la Municipalidad (DMP), COCODE y COMUSAN para identificar necesidades y confirmar prioridades públicas en seguridad alimentaria y nutricional; el programa replica modelos ya validados en la zona (huertos, producción aviar, extensión agraria, educación sanitaria y nutricional), lo que incrementa su coherencia externa y su viabilidad política y operativa.

La intervención se inserta en líneas ya priorizadas por la comunidad (SAN, nutrición temprana y avícola) y se apoya en instancias vigentes (COCODE, alcaldías auxiliares, comisiones temáticas). Hay que destacar la escasa participación de mujeres en COCODE (aunque están presentes en el comité de agua), y el alineamiento con la municipalidad existe, pero el apoyo efectivo es bastante parcial.

Además, el diseño se apoya en fortalezas institucionales previas de FUDI (centros Utz Samaj, Aq'on Jay e Ixoqi', manuales de gestión, alianzas con universidades y redes), lo que alinea la apuesta de capacidades con estructuras ya existentes y reduce dependencia de mecanismos ad hoc. Esta conexión orgánica entre líneas de trabajo (agro, salud, mujeres) y el ecosistema local refuerza la congruencia con prioridades municipales y departamentales en SAN, formación técnica y participación comunitaria.

&2. Proceso. Durante la ejecución, el programa ha operado con mecanismos de coordinación y socialización periódica: informes mensuales y semestrales, actualización de indicadores, articulación en COMUSAN y espacios con autoridades locales, junto a reportes anuales y planificación de actividades para seguir los plazos previstos con la Generalitat de Valencia.

La dinámica semanal de COCODE y la existencia de comisiones operativas han favorecido la alineación procedimental del programa en la toma de decisiones locales. Persiste un déficit de formalización interinstitucional (apoyo municipal irregular), lo que aconseja acuerdos para asegurar aportes y continuidad. Es importante contar con este apoyo para que las propuestas sigan adelante, y alcancen no solo a este grupo de familias titulares de derechos en el programa financiado por la Generalitat de Valencia, sino a toda la comunidad en su conjunto.

A nivel operativo, FUDI mantiene manuales y procedimientos (compras, RH, ambientales, vehículos, control de gastos) que estandarizan la gestión y facilitan el alineamiento con normas y auditorías.

FUDI es fundamental para ese alineamiento en el territorio, por el tiempo que lleva de trabajo y los contactos que tiene con las instituciones locales. Como nos dijo el Alcalde Auxiliar: "FUDI es una gran bendición… sin FUDI, traer un programa es difícil; SEGEPLAN ponen trabas y es difícil avanzar"; "FUDI ha cambiado la vida de muchas personas"; "La municipalidad apoya solo un 25% de lo que necesitamos."

Si FUDI se retira de la comunidad está difícil traer un programa; se elabora una solicitud, va para la municipalidad. SEGEPLAN, tiene que participar en el proceso para que salga ese programa, pero hay que llenar muchos requisitos y se suelen complicar los procesos.

&3. Resultado. Los resultados esperados (incremento de producción diversa y nutritiva, capacidades en nutrición infantil, rol activo de mujeres en producción e ingresos) convergen con prioridades municipales y departamentales en SAN y con el enfoque de empoderamiento y formación que FUDI y autoridades han impulsado en el territorio. La matriz recoge metas de adopción de prácticas, participación de mujeres y mejora productiva/nutricional que se traducen en resultados alineados con agendas locales (p.ej., IOV de producción, gestión de parcelas/granjas por mujeres, formación técnica aplicada).

En cuanto a la convergencia con prioridades podemos destacar: mejoras percibidas en higiene, reducción de uso de leña/accidentes por estufas, estimulación con efectos visibles en desarrollo infantil; ingresos por huevos (aunque no es mucha cantidad, es constante cada mes).

Se dan efectos organizativos: creación/funcionamiento de comisiones; mayor uso de servicios de salud (controles, citaciones); capacidad comunitaria para gestionar agua y normas. Riesgo: asistencia intermitente y dependencia de incentivos.

Y en referencia a la escalabilidad: Hay canales de comercialización en Chimaltenango, pero con volatilidad de precios y poder de negociación limitado, que todavía hay que seguir trabajando para que se puedan ir afianzando.

En términos de efectos institucionales, el programa fortalece espacios y redes ya existentes (COMUSAN, coordinación con MAGA) y alimenta circuitos regulares de información y planificación (informes, actualización de indicadores), lo que incrementa la capacidad de las instituciones locales para usar datos del programa en decisiones públicas (p. ej., priorización de núcleos con retardo en talla y vulnerabilidad). También hay relación con el ICTA, con el que se tiene relación, para pedir semillas mejoradas.

ENFOQUE DE GÉNERO

El Equipo Evaluador recogió aspectos en relación a la equidad de género que se han trabajado en estos tres años de programa, que se ha reflejado durante el trabajo de campo y en las entrevistas realizadas.

El análisis de género permite identificar los cambios en los roles, la participación de las mujeres y el impacto del programa en su autoestima, empoderamiento y ejercicio de derechos. Asimismo, se explora la existencia de tensiones familiares derivadas de una mayor participación femenina en actividades productivas y comunitarias. El programa ha contribuido a generar cambios significativos en la participación de las mujeres y en la dinámica de género en las comunidades, aunque este proceso sigue enfrentando resistencias propias de contextos donde persiste el machismo.

1. Cambios en el rol y participación de las mujeres

Las titulares de derecho destacan que han fortalecido su autoestima, confianza y liderazgo en espacios productivos y organizativos. Muchas de ellas, incluidas madres solteras, asumieron un rol más activo en la gestión de unidades avícolas y agrícolas, en la comercialización y en la administración de ingresos. Este cambio no solo refuerza su autonomía económica, sino que también las posiciona como referentes en sus familias y comunidades. Como nos dijo una beneficiaria: *"Mi esposo me ayuda en el huerto, pero la que vende soy yo".*

El equipo evaluador a través del trabajo de campo ha podido apreciar que uno de los impactos del programa y del trabajo continuado que FUDI vienen llevando a cabo en la zona de intervención está propiciando el cambio de mentalidad en una cultura muy machista, consiguiendo empoderar a la mujer en la zona de actuación. Antes los esposos no les daban terrenos a ellas, pero gracias a la capacitación que reciben se ha cambiado la mentalidad. FUDI está suponiendo en un cambio para muchas familias, para ver el rol de la mujer muy diferente, con una mayor participación en las tareas productivas.

El programa fue de 100% mujeres que son madres de familia, la nutrición era responsabilidad de la madre, los hombres de las comunidades lo ven como un programa de mujeres. La esposa lidera la parte de salud y nutrición, que es casi exclusiva para mujeres. En agricultura en campo es donde estaban los hombres participando.

2. Involucramiento de los hombres y corresponsabilidad

Se ha observado una mayor implicación de los esposos e hijos/as en el cuidado de aves, cultivos y actividades comerciales, lo que favorece la corresponsabilidad familiar. Si bien este involucramiento no es homogéneo en todas las comunidades, representa un avance hacia relaciones más equitativas, al compartir tareas productivas y domésticas que tradicionalmente recaían en las mujeres.

3. Resistencias y tensiones

El proceso no ha estado exento de tensiones. Algunas mujeres enfrentaron inicialmente resistencia por parte de sus parejas o familiares, asociada al temor de que su participación en actividades productivas redujera su rol tradicional en el hogar. No obstante, la intervención de FUDI —a través de espacios de diálogo, capacitación y acompañamiento— permitió abrir oportunidades para la negociación dentro de las familias y reducir progresivamente estas barreras.

4. Figura organizativa y sostenibilidad del liderazgo

En el ámbito colectivo, se han realizado capacitaciones para la conformación de figuras empresariales y legales. Aunque aún persisten temores vinculados a aspectos fiscales (impuestos, facturación), las mujeres reconocen la importancia de avanzar hacia formas organizativas más consolidadas que les permitan fortalecer su posición en el mercado y garantizar la sostenibilidad de sus iniciativas. Las comisiones de ahorro y de comercialización figuran como las comisiones con mayor empoderamiento de sus roles, indicaron testimonios como los siguientes: Comisión de ahorro: "*Antes no me animaba a hablar en público y a grupos, ahora me ha tocado estar en esta comisión y he aprendido a trabajar en equipo y a tener esta responsabilidad*". Comisión de comercialización: "*Antes tenía vergüenza de salir a vender, pero en esta comisión nos ha tocado que conversar con otros compradores y ahora me siento con más experiencia para negociar y vender*".

En síntesis, el enfoque de género se ha visto fortalecido con el empoderamiento de las mujeres, la implicación creciente de los hombres y la apertura al diálogo familiar y comunitario. Sin embargo, para consolidar estos avances será clave continuar el acompañamiento en el fortalecimiento de capacidades, a las mujeres en la creación de figuras legales y empresariales, al tiempo que se profundiza en procesos de sensibilización para superar resistencias culturales y consolidar la equidad de género en la vida productiva y organizativa de las comunidades.

6. CONCLUSIONES

A continuación, se incluyen las principales conclusiones del proceso evaluativo ordenadas por criterio de evaluación.

PERTINENCIA Y RELEVANCIA

- La intervención fue altamente pertinente, al articular la seguridad alimentaria con la generación de ingresos y la salud preventiva.
- Su diseño integral (producción agrícola y avícola, salud, nutrición, cuidado infantil) respondió a necesidades reales de las comunidades y se alineó con prioridades nacionales. La producción avícola supone una gran mejora económica para las familias desde el inicio.
- El proceso se caracterizó por un acompañamiento técnico constante, participación comunitaria y una adecuada adaptación cultural.
- Los resultados muestran mejoras en la dieta, ingresos, empoderamiento de las mujeres y fortalecimiento organizativo, aunque persisten limitaciones estructurales (agua, caminos) y necesidades de apoyo continuo en insumos y financiamiento.

EFICACIA

- La intervención se considera eficaz en el cumplimiento de sus objetivos, logrando mejoras tangibles en la seguridad alimentaria, los ingresos familiares, la salud preventiva y el desarrollo infantil.
- Las limitaciones detectadas se asocian principalmente a factores externos (volatilidad de precios de los mercados, clima, infraestructura comunitaria) y a cuestiones operativas (rotación de personal).
- El programa cumplió de manera general sus objetivos en agricultura, avicultura, nutrición y desarrollo infantil, con mejoras tangibles en la producción, ingresos familiares, salud preventiva y estimulación temprana.
- La apropiación comunitaria fue alta gracias a la participación familiar y la confianza en FUDI. El trabajar con Comisiones ha ayudado a coordinar bien las actividades y la gestión para compras comunitarias de pienso, el traslado, etc.
- Las actividades de estimulación temprana son muy valoradas positivamente por las familias. Los materiales fueron considerados apropiados para desarrollar habilidades en los/as niños/as y apoyar su preparación escolar.
- La asistencia a veces no es buena porque hay madres que no pueden dejar a los/as hijos/as, o dejar los trabajos, y no hay tanta constancia. Es un aspecto para mejorar para siguientes programas, para ver como facilitar la asistencia. Sin embargo, las beneficiarias que si asistieron no solo se llevaron el conocimiento, sino que lo aplicaron y esto permitió que los objetivos del programa se hayan alcanzado.

EFICIENCIA

- La ejecución demostró un uso adecuado y oportuno de recursos, con entregas puntuales de insumos útiles y capacitaciones relevantes.
- La ejecución y coordinación con FUDI ha sido muy buena, ha sido valorado positivamente.
- El involucramiento de las juntas comunitarias y líderes locales, así como la organización de encargadas en cada grupo, consolidó la transparencia y la corresponsabilidad en el manejo de recursos.
- El acompañamiento técnico cercano y la organización comunitaria fortalecieron la corresponsabilidad. La estrategia de pequeña escala fue eficiente para aprendizaje y reducción de riesgos, aunque limitó el impacto económico inmediato.
- El tipo de cambio perjudicó en la ejecución de los fondos, al tener que reajustar el presupuesto de las actividades.
- No se identificaron gastos superfluos, si bien se recomienda optimizar la duración y horarios de capacitaciones, reforzar el cuidado de insumos y explorar economías de escala en fases futuras.

IMPACTO

- El programa generó un impacto positivo integral en cinco dimensiones:
    - Económica y alimentaria: diversificación de la dieta y generación de ingresos.
    - Salud y nutrición: reducción de enfermedades gastrointestinales y respiratorias; además de conseguir un ahorro en leña y del consumo del agua, las familias van cambiando la mentalidad poco a poco, apropiándose de las nuevas formas de cocinar para el caso de las estufas ahorradoras y para los ecofiltros una forma más segura de consumir agua, pensando en la mejora de la salud de la familia. En la fase de campo reportaron: Testimonio sobre las estufas: "*La estufa es más eficiente, porque ahora solo usamos 3 o 4 leños al día y ya no tenemos humo dentro de la casa*", Testimonio sobre los ecofiltros: "*Mis hijos tomaban antes directamente de la pila, ahora toman del ecofiltro y ya no se enferman del estómago*".
    - Empoderamiento de mujeres: fortalecimiento de liderazgo a través de la formación de las Juntas Directivas sectoriales y las comisiones de ahorro y comercialización y autonomía económica al brindar desarrollar sus emprendimientos avícolas y agrícolas que les permitían además de tener alimentos en casa, un ingreso extra con la venta de los excedentes (huevos y cosecha de los cultivos).
    - Medioambiental: prácticas agrícolas más sostenibles y menor consumo de leña. Uso de abono orgánico a través del estiércol que se produce en las granjas y que se integra como abono; además, del manejo de desechos sólidos. Se mejora en el tratamiento de la basura, aboneras son practicadas. Incluimos también impactos en temas de reforestación y en un aspecto clave: el mejor uso del agua.
    - Organizativa y social: cohesión comunitaria, reducción de intermediarios y mayor capacidad de negociación.
- Las cocinas mejoradas ha sido otra de las actividades que más impacto ha generado, por el beneficio tanto de la salud, como de la economía familiar, por el ahorro de leña y el ahorro de tiempo.
- El mayor impacto que ha tenido el programa ha sido en la comercialización, que ha conseguido una buena apropiación por parte de las beneficiarias sobre esta actividad.
- Los impactos negativos fueron menores y vinculados a factores externos (agua, clima, desgaste de insumos).
- La intervención fortaleció la autoestima, autonomía y liderazgo de las mujeres, quienes asumieron un rol activo en la producción, comercialización y gestión comunitaria.
- Impacto de tener alimento fresco y producido en la localidad. Vendieron en ferias agrícolas, donde se diseñó marca y slogan, tarjetas de presentación, se dotó con los kits y se hizo con mejor presentación en la venta.
- Se observó un mayor involucramiento de hombres e hijos, favoreciendo la corresponsabilidad. Aunque persistieron resistencias iniciales, el acompañamiento permitió reducir tensiones familiares. Para consolidar estos avances será clave apoyar la creación de figuras legales y empresariales lideradas por mujeres y profundizar en procesos de sensibilización que fortalezcan la equidad de género en la vida comunitaria. Ahora no solo el padre de familia es proveedor, sino también la madre. Las personas se dan cuenta de que las mujeres son capaces de generar ingresos y mantener las actividades del hogar.

- El programa fue de 100% mujeres que son madres de familia, la nutrición era responsabilidad de la madre, los hombres de las familias lo ven como un programa de mujeres. La esposa lidera la parte de salud y nutrición, que es casi exclusiva para mujeres. La agricultura en campo es donde los esposos tienen mayor participación.
- El gran impacto de este programa es que sea integral que trabaje todos los componentes que incluye FUDI en sus líneas de trabajo, para que te gran un impacto duradero y haya un cambio en los titulares de derechos, yendo a la raíz de los problemas.
- Además de la identificación y apropiación de las titulares de derecho, FUDI cuenta con una amplia trayectoria en la zona de intervención, con experiencia consolidada en todas las líneas de trabajo que se han desarrollado con la intervención, lo que permite dar continuidad una vez finalizado el programa.

SOSTENIBILIDAD

- La intervención dejó bases sólidas para la sostenibilidad, especialmente en el componente avícola y en el fortalecimiento organizativo. El componente más sostenible es el avícola porque la capacidad ya está instalada en las mujeres beneficiarias y cuentan con recursos de mayor duración como los galpones; así mismo tienen los conocimientos para desarrollar la producción avícola y los contactos de los proveedores para resolver las necesidades que se presenten.
- La fuerte participación comunitaria y la apropiación de prácticas productivas y de cuidado garantizan bases sólidas para la sostenibilidad y replicabilidad de la experiencia.
- Las familias han apropiado prácticas productivas y comunitarias, con creciente participación de mujeres y jóvenes.
- Sin embargo, la sostenibilidad plena se ve condicionada por la dependencia de insumos externos, la escasez de agua, el limitado acceso a financiamiento y la necesidad de consolidar capacidades jurídicas y de gestión.
- Se podría reforzar la articulación institucional y prolongar la duración de las intervenciones, consiguiendo que tengan continuidad para garantizar mayor autonomía.
- Los materiales entregados en el programa han favorecido la sostenibilidad de las actividades productivos, como materiales para el huerto y el gallinero.
- Uno de los problemas estructurales es la falta de agua, pues sino no se pueden mantener el programa productivo de los huertos. Si no llueve no pueden regar.
- Se dan señales de autonomía, con empoderamiento, buscando sus fuentes de comercialización. Se apoya en el proceso de la comercialización; algunas personas encontraron su propio mercado. Las familias van a continuar con sus granjas, algunas pueden depender demasiado de la ayuda externa que han recibido; pero la mayoría, que crecieron incluso pueden continuar.
- El hecho de diversificar los ingresos, contando con dos proyectos productivos, hace que se tienda a la sostenibilidad de las actividades, y que pueda generar ingresos en las familias, aunque una de las actividades pueda debilitarse un tiempo, contando con el huerto familiar y la granja aviar.

ALINEAMIENTO

- El programa está "donde debe estar": en la agenda pública de SAN y en las mesas locales (COMUSAN), con procedimientos compatibles con el donante y con instituciones fortalecidas que pueden sostener y escalar aprendizajes.
- No hay un trabajo estrecho y alienado con el MAGA. Hay contactos, pero la forma de trabajar es diferente y no están apoyando tanto a los componentes productivos que tiene el programa de FUDI

7. RECOMENDACIONES

A continuación, se incluyen las principales recomendaciones que se han obtenido proceso evaluativo, tal como se detalla en los TdR que rigen el servicio, ordenadas por entidad a la que se dirigen:

<u>FUDI:</u>

- Ajustar y diversificar los formatos de capacitación. Se recomienda reducir la duración de las sesiones (máximo 1 hora) y flexibilizar los horarios (preferiblemente en la tarde) para mejorar la asistencia y el aprovechamiento de las madres, quienes muchas veces deben acudir con sus hijos/as.

- Reforzar el acompañamiento en el uso y mantenimiento de insumos. Si bien los ecofiltros han sido valorados positivamente se han identificado casos de mal uso o deterioro por parte de las familias. Sería conveniente reforzar los módulos prácticos sobre cuidado y reposición de insumos, asegurando un mayor aprovechamiento en el tiempo.
- Potenciar el componente organizativo y empresarial. Se sugiere continuar trabajando en la constitución de figuras legales y empresariales, reduciendo los temores asociados a impuestos o facturación mediante procesos de formación en gestión administrativa y fiscal. Esto facilitará la sostenibilidad y la capacidad de negociación en mercados.
- Fortalecer el componente de sostenibilidad agrícola. Ampliar progresivamente el tamaño de las unidades productivas y fomentar alternativas frente a la escasez de agua (sistemas de riego, captación de agua de lluvia, compostaje e invernaderos), reduciendo así la dependencia de insumos externos.
- Los titulares de derechos necesitan seguir recibiendo materiales para los proyectos productivos, para asegurar la sostenibilidad es necesario tomar en la entrega de semillas e insumos agrícolas con el gobierno local, municipalidades y actores locales como parte de la corresponsabilidad en el desarrollo de las comunidades y para mantener los impactos de los proyectos ejecutados.
- Estimulación temprana, aunque se superó con creces el objetivo del proyecto, quizás podría realizarse con más frecuencia para poder apreciar mayores impactos.

Municipalidades y actores locales

- Integración en planes municipales. Se recomienda que las municipalidades, en coordinación con SEGEPLAN, trabajen para alinear los proyectos de FUDI con sus planes de desarrollo, garantizando que las inversiones en salud, nutrición e ingresos tengan continuidad tras la salida del apoyo externo.
- Se recomienda fortalecer el trabajo conjunto con el MAGA para la sostenibilidad, seguir haciendo visitas en conjunto con el MAGA para replicar las capacitaciones y darle sostenibilidad del programa. Se les dio materiales de ponedoras, kit para las familias de Joya Grande.
- Fortalecimiento organizativo comunitario. Apoyar a las juntas comunitarias en la formalización de su personería jurídica para facilitar el acceso a fondos y programas estatales. Este acompañamiento es clave para superar la falta de capacidad técnica y organizativa identificada en las comunidades.
- Acceso al agua como prioridad estructural. Dado que la escasez de agua representa el principal riesgo para la sostenibilidad de las intervenciones, las municipalidades deberían impulsar inversiones conjuntas (con ONG y organismos internacionales) en infraestructura hídrica para consumo humano y producción agrícola.

Donantes (GV, FPS y otros cooperantes)

- Ampliar la duración de los proyectos. Los tres años de intervención han sido insuficientes para consolidar plenamente los procesos productivos, organizativos y de género. Se recomienda dar continuidad al programa para garantizar la continuidad con ciclos, lo que aumentaría la sostenibilidad y autonomía de las comunidades.
- Apoyar infraestructuras productivas y de comercialización. La sostenibilidad de los resultados requiere inversión en infraestructura (herramientas, sistemas de riego) y en espacios de comercialización que garanticen precios justos y reduzcan la dependencia de intermediarios.

8. PLAN DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE LOS RESULTADOS

Para la comunicación y difusión del Informe Final de Evaluación se han previsto acciones que se describen en el Anexo de Plan de Socialización de resultados elaborado FPS y FUDI.

- Actividades de sensibilización en valencia. Para sensibilizar, y como una forma de rendición de cuentas ante la ciudadanía de Valencia; la actividad de sensibilización que formaba parte del programa se ha dirigido al alumnado de primaria y secundario de centros educativos de la Comunidad Valenciana donde se hicieron una serie de actividades relacionados con la temática del proyecto financiado por la Generalitat de Valencia. La campaña denominada "Origen: de la tierra a tu plato". Dicha campaña constó, principalmente, de una pieza documental que recogió toda la información e imágenes de la comunidad de Joya Grande (a donde se desplazaron para las grabaciones), donde se explicó desde el origen de los alimentos hasta la comercialización de los mismos, incluyendo entrevistas con los TD y casos relacionados

con el componente nutricional, estableciendo paralelismos con la población española del mismo perfil para hacer más cercanos los datos proporcionados. Para la narración se contó con una nutricionista valenciana que actuó como prescriptora para aportar un valor extra al documental. No sólo actuará como prescriptora nutricional sino como persona influyente en las redes sociales, que es uno de los canales de comunicación donde se encuentra nuestro público objetivo y con el que poderles impactar con precisión: https://www.youtube.com/watch?v=9QADa_0B618

Posteriormente se tuvieron las sesiones de Sensibilización en Valencia, donde se usó el documental como herramienta de trabajo para los talleres previstos en centros educativos de la comunidad valenciana. Atendiendo a una lógica ecológica y de proximidad, se realizaron talleres de cocina saludable que contribuya a la sensibilización vinculada con los ODS 2 y 3, adaptado a la realidad del alumnado. Los Talleres se realizaron en: CEIP Luis Vives, Colegio Nuestra Señora de los Desamparados, Colegio Nuestra Señora de Loreto – FESD y CEIP Les Arts, en Valencia; IES Sorts de la mar LA MAR, en Dénia

Estas actividades fueron realizadas por Alberto Pla Comunicación Social https://albertopla.com/ que es una firma especializada en proyectos y programas de sensibilización y Educación para el Desarrollo, y las técnicas y tecnologías que se utilizarán en las diferentes actividades programadas en el proyecto serán acordes a las habilidades del alumnado involucrado.

9. ANEXOS

ANEXO 1: FOTOGRAFÍAS DE LA EVALUACIÓN

ANEXO 2: AGENDA DE TRABAJO DE CAMPO

ANEXO 3: RELACIÓN DE ACTORES CLAVE ENTREVISTADOS

ANEXO 4: MODELO DE ENTREVISTA

ANEXO 5: MODELO DE GRUPO FOCAL

ANEXO 6: CUADRO COMPARATIVO INDICADORES

ANEXO 7: FICHA CAD DE GV